

فصلنامه داخلی آکا



(آکا | آینده کشاورزی ایران)

سال اول | شماره نخست



معاونت برنامه‌ریزی و اقتصادی

دفتر امور اقتصادی

EAO | Economic Affairs Office

مانیفست | رویکرد | پیشبرد

در این شماره می‌خوانیم :

- درآمدی بر حکمرانی خوب و نگاهی به سالی که متفاوت آغاز شد.
- مدیریت دانش، ذخیره ای برای بهتر شدن
- شیوه پیشبرد امور در دفتر امور اقتصادی و معرفی گروه کاری ما
- معرفی میزهای توسعه و دبیرخانه های مستقر در دفتر امور اقتصادی
- سخن پایانی؛ برنامه های پیش رو در فصل تابستان

به کوشش : دکتر سمیه جعفر زاده

مدیر آگاهی بخشی و ظرفیت سازی

توسط : علیرضا کردلو





فهرست مطالب

درآمدی بر حکمرانی خوب و نگاهی به سالی که متفاوت آغاز شد.	05
مدیریت دانش، ذخیره ای برای بهتر شدن	05
مأموریت و چشم انداز دفتر امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی	06
مانیفست و رویکرد ما	09
معرفی گروه کاری و آرایش سازمانی ما	21
فرایند برگزاری جلسات میزهای توسعه و شیوه مدیریت دانش آن	30
گزارش فصل بهار میزهای توسعه	37
سخن پایانی	68





درآمدی بر حکمرانی خوب و نگاهی به سالی که متفاوت آغاز شد.

علیرضا کردلو | مدیر کل دفتر امور اقتصادی | akordlou@gmail.com

سال جدید برای بخش کشاورزی ایران با دو رویداد تعیین کننده آغاز شد؛ پیامدهای جنگ و افزایش نااطمینانی در زنجیره های تامین جهانی و تجارت کالاهای اساسی حذف ارز ترجیحی که ساختار تامین، تولید، قیمت گذاری و توزیع نهاده ها و محصولات کشاورزی را وارد مرحله ای تازه کرد. همزمانی این دو تحول، بیش از آنکه یک چالش صرف باشد، آزمونی برای سنجش کیفیت حکمرانی اقتصادی و کشاورزی کشور است. در چنین شرایطی، حکمرانی خوب مستلزم تصمیم گیری مبتنی بر داده، شفافیت، پاسخگویی، هماهنگی بین دستگاه ها، مشارکت فعال بخش خصوصی و بهره گیری از ظرفیت های فناوری های دیجیتال است.

از سوی دیگر، محدودیت منابع مالی دولت و افزایش هزینه های تولید، ضرورت گذار از الگوهای سنتی تامین مالی را بیش از پیش آشکار ساخته است. توسعه ابزارهای تامین مالی جایگزین، از جمله تامین مالی زنجیره تامین، مشارکت عمومی-خصوصی (PPP)، صندوق های سرمایه گذاری، اوراق مالی اسلامی، تامین مالی جمعی، سرمایه گذاری خارجی و بهره گیری از ظرفیت بازار سرمایه، می تواند منابع جدیدی را برای توسعه کشاورزی همسو کند. آینده امنیت غذایی کشور بیش از هر زمان دیگری به توانایی نظام حکمرانی در طراحی اکوسیستمی هوشمند، شفاف و پایدار برای تجهیز و هدایت سرمایه وابسته است؛ به گونه ای که دولت در آن از نقش تامین کننده مستقیم، به نقش سیاست گذار، تنظیم گر و تسهیل گر سرمایه گذاری و نوآوری گذار کند.



مدیریت دانش، ذخیره ای برای بهتر شدن

دکتر سمیه جعفرزاده | مدیر آگاهی بخشی و ظرفیت سازی | S.jafarzadeh40@yahoo.com

مدیریت دانش یکی از ارزشمندترین سرمایه های هر سازمان است که با شناسایی، ثبت، اشتراک گذاری و به کارگیری تجربه ها و اطلاعات، زمینه یادگیری مستمر و نوآوری را فراهم می کند. این رویکرد موجب افزایش بهره وری، بهبود تصمیم گیری، کاهش دوباره کاری و حفظ دانش سازمانی می شود و سازمان را در مسیر رشد، رقابت پذیری و دستیابی به اهداف بلندمدت توانمندتر می سازد. مدیریت دانش همچنین فرهنگ همکاری، یادگیری و انتقال تجربه را میان کارکنان تقویت می کند و از هدررفت سرمایه های فکری جلوگیری می نماید. بهره گیری اثربخش از دانش موجود، سرعت حل مسائل، کیفیت خدمات و رضایت ذی نفعان را افزایش داده و سازمان را در مواجهه با تغییرات، چالش ها و فرصت های آینده، منعطف تر، هوشمندتر و موفق تر می سازد.



مأموریت و چشم‌انداز دفتر امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی

علیرضا کردلو | مدیر کل دفتر امور اقتصادی | akordlou@gmail.com

دفتر امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی، به‌عنوان بازوی راهبردی سیاست‌گذاری، هماهنگی و تسهیل‌گری اقتصادی، مأموریت دارد با بهره‌گیری از رویکردهای نوین حکمرانی، زمینه تجهیز منابع مالی، توسعه سرمایه‌گذاری و ارتقای کیفیت سیاست‌های اقتصادی بخش کشاورزی را فراهم سازد. این دفتر با ایفای نقش خود، در تلاش است تا از طریق ایجاد ارتباط مؤثر میان دولت، بخش خصوصی، نهادهای مالی، سرمایه‌گذاران، بازار سرمایه، شرکت‌های دانش‌بنیان و سازمان‌های بین‌المللی، بستر لازم برای رشد پایدار و افزایش رقابت‌پذیری بخش کشاورزی را فراهم آورد.

مأموریت‌های دفتر امور اقتصادی بر سه محور اصلی استوار است:

۱. تسهیل‌گری تأمین مالی

توسعه و تنوع‌بخشی به روش‌های تأمین مالی بخش کشاورزی از مهم‌ترین مأموریت‌های دفتر محسوب می‌شود. این دفتر با هدف کاهش وابستگی به منابع محدود بودجه‌ای و تسهیلات بانکی، توسعه ابزارهای نوین مالی از جمله؛ تأمین مالی زنجیره تأمین، مشارکت عمومی-خصوصی (PPP)، بازار سرمایه، صندوق‌های سرمایه‌گذاری، تأمین مالی جمعی، فین‌تک‌های کشاورزی، سرمایه‌گذاری خارجی و سایر روش‌های نوآورانه را دنبال می‌کند. همچنین طراحی اکوسیستم یکپارچه تأمین مالی کشاورزی، توسعه زیرساخت‌های دیجیتال مالی و تسهیل دسترسی فعالان اقتصادی به منابع مالی از اولویت‌های این حوزه به شمار می‌رود.

۲. تسهیل‌گری سرمایه‌گذاری

دفتر امور اقتصادی با هدف افزایش سهم سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی، وظیفه شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری، طراحی بسته‌های سرمایه‌گذاری، حمایت از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی، توسعه مشارکت‌های عمومی-خصوصی و بهبود فرآیندهای جذب سرمایه را بر عهده دارد. سعی داریم با ایجاد شبکه‌ای از نهادهای مالی، دستگاه‌های اجرایی، سرمایه‌گذاران، تشکلهای تخصصی و بخش خصوصی، موانع سرمایه‌گذاری را کاهش داده و زمینه اجرای پروژه‌های بزرگ و راهبردی را فراهم سازیم. همچنین توسعه سرمایه‌گذاری در حوزه‌هایی نظیر صنایع تبدیلی، گلخانه‌ها، شیلات، آب و خاک، کشاورزی هوشمند، انرژی‌های تجدیدپذیر و فناوری‌های نوین از محورهای اصلی فعالیت ما در این قسمت است.

3. دیده‌بانی حکمرانی اقتصادی

این مأموریت با رصد شاخص‌های اقتصادی، پایش محیط کسب‌وکار، تحلیل روندهای ملی و بین‌المللی، شناسایی چالش‌ها و فرصت‌ها، ارزیابی آثار سیاست‌ها و ارائه پیشنهادها برای اصلاحی به مدیران و سیاست‌گذاران دنبال می‌شود. هدف ما در این قسمت، ارتقای کیفیت تصمیم‌گیری، افزایش هماهنگی سیاست‌ها و حرکت به سوی هوشمندی، داده‌محوری و آینده‌نگری در بخش کشاورزی است.

چشم‌انداز

دفتر امور اقتصادی در افق پیش‌رو، درصدد است به مرجع ملی توسعه حکمرانی اقتصادی کشاورزی و تسهیل‌گر اصلی تأمین مالی و سرمایه‌گذاری در زنجیره ارزش کشاورزی ایران تبدیل شود؛ نهادی که قصد دارد با تکیه بر نوآوری، دانش، مشارکت و فناوری، نقش مؤثری در تحول اقتصادی بخش کشاورزی ایفا کند.

لذا توسعه اکوسیستم متنوع تأمین مالی یکی از مهم‌ترین اهداف این مجموعه می‌باشد. در این راستا برآنیم زمینه‌ای فراهم کنیم که در آن تولیدکنندگان، تشکلهای، شرکتهای خصوصی و سرمایه‌گذاران بتوانند متناسب با نیاز خود از مجموعه‌ای متنوع از ابزارهای مالی شامل نظام بانکی، بازار سرمایه، صندوق‌های سرمایه‌گذاری، زنجیره تأمین مالی، ابزارهای مالی اسلامی، سرمایه‌گذاری خطرپذیر، سرمایه‌گذاری خارجی، فین‌تک‌ها و سایر روش‌های نوین بهره‌مند شوند.

همچنین ما در دفتر امور اقتصادی با دیدگاهی مسئله‌محور، برنامه خود را بر رفع ده ابرچالش سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی متمرکز کرده ایم. این چالش‌ها شامل پیچیدگی‌های مقررات، تعدد مجوزها، محدودیت دسترسی به منابع مالی، ضعف نظام تضمین و وثایق، ریسک‌های سرمایه‌گذاری، ناپایداری سیاست‌ها، ضعف اطلاعات و شفافیت، کمبود زیرساخت‌های اقتصادی، محدودیت انتقال فناوری و ناکارآمدی برخی فرآیندهای اداری است. شناسایی و رفع تدریجی این موانع، زمینه افزایش جذابیت بخش کشاورزی برای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی را فراهم خواهد ساخت.

از سوی دیگر، تلاش می‌کنیم با تقویت نظام دیده‌بانی اقتصادی، تولید دانش سیاستی و ارائه پیشنهادها برای اصلاحی، شیب سیاست‌های بخش کشاورزی را به سمت بهبود محیط کسب‌وکار، افزایش رقابت‌پذیری و ارتقای بهره‌وری کل عوامل تولید هدایت کنیم. این رویکرد، مستلزم گذار از سیاست‌های مبتنی بر حمایت‌های مقطعی به سیاست‌های توانمندساز، توسعه‌گرا و مبتنی بر سرمایه‌گذاری نوآوری و بهره‌وری است.

EAO

سه ماموریت کلیدی دفتر امور اقتصادی

- 01 تسهیگری سرمایه گذاری
- 02 تسهیگری تامین مالی
- 03 دیده بانی حکمرانی اقتصادی

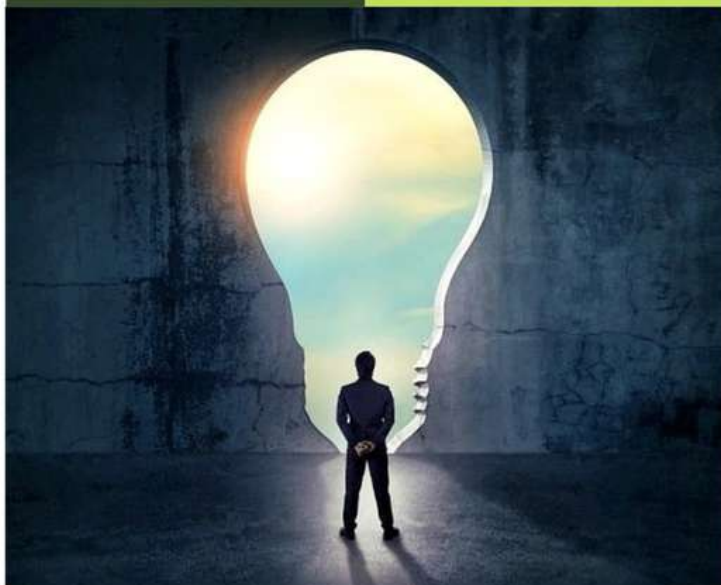


1404-11-12

PRESENTATION BY
AKORDLOU@GMAIL.COM

1405-04-12

PRESENTATION BY
AKORDLOU@GMAIL.COM



ما

EAO

چشم انداز

- 01 برای تمام نیازهای تامین مالی در بخش کشاورزی و غذا به اندازه کافی و با روش های متنوع پاسخ گوی الکترونیکی متقاضیان باشیم.
- 02 شناسایی و رفع ده ابرمانع بهبود فضای کسب و کار، توسعه سرمایه گذاری و مشارکت عمومی-خصوصی در بخش کشاورزی و غذا را به اتمام رسانده باشیم.
- 03 سیاست گذاری حکمرانی اقتصادی را به سمت بهبود فضای کسب و کار شیب دهیم.

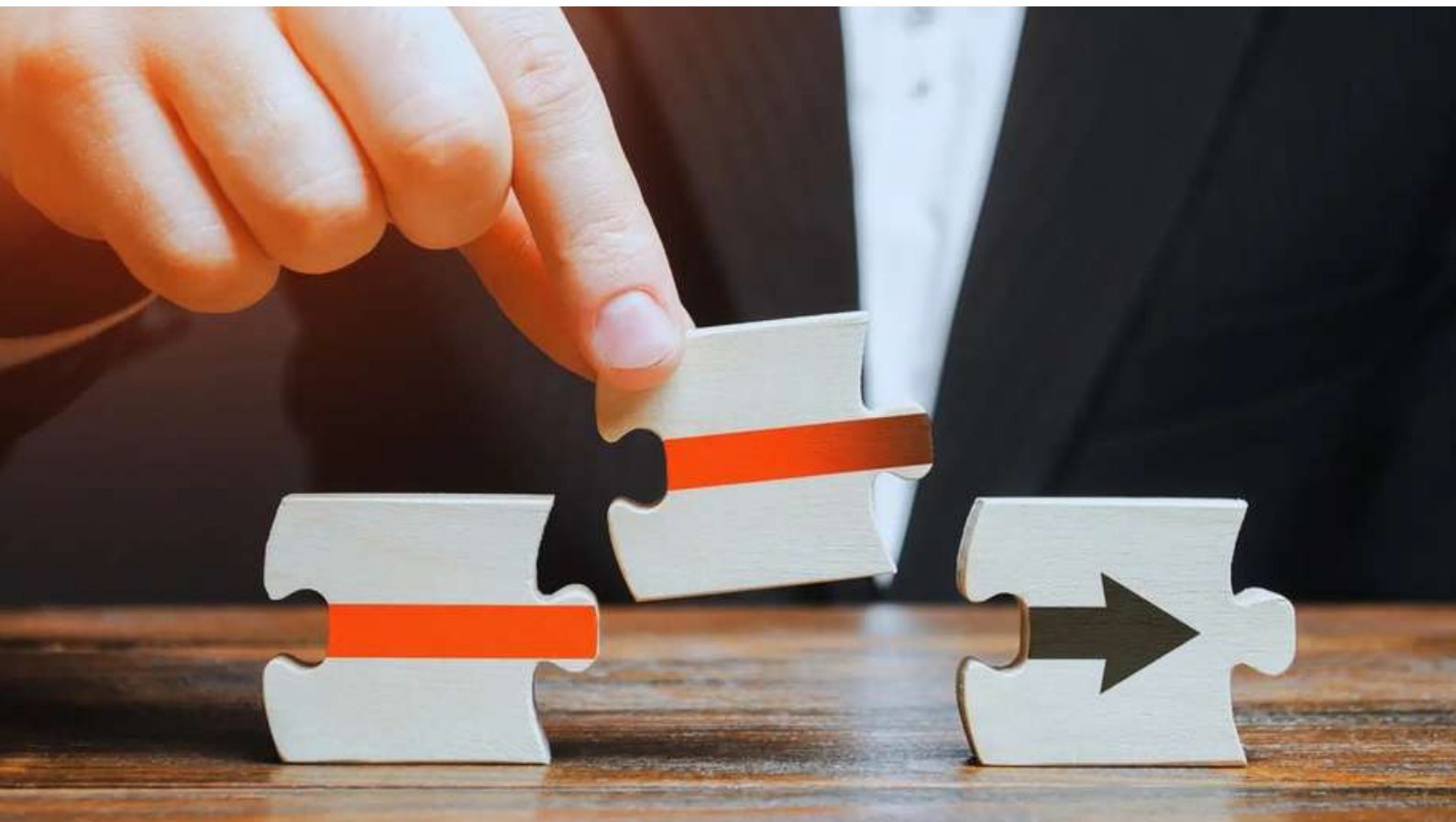
مانیفست ما

هم افقی برای توسعه پایدار

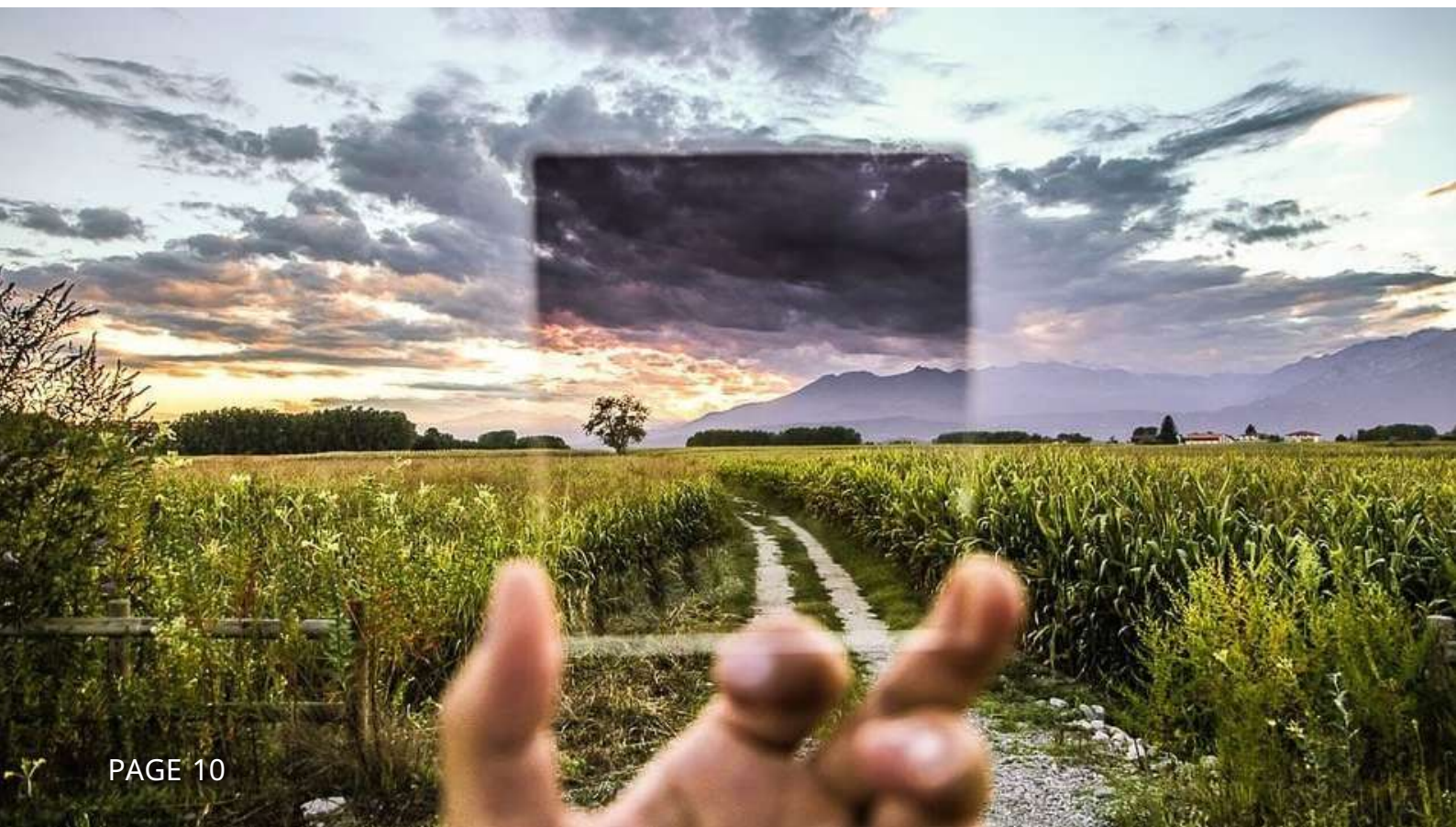


رویکرد ما

1. تلاش می کنیم اطلاعات صحیح و دقیق برای تولید تصمیم موفق تولید کنیم.



اگر اطلاعات شفاف باشد، کسب و کارها بهترین تصمیمات را می گیرند.



رویکرد ما

2. تلاش می کنیم خودمان بهره ور باشیم.



بهره وری در امور جاری ما : انجام درست کار درست (کارایی + اثر بخشی)



رویکرد ما

3. تلاش می کنیم بهره وری بخش کشاورزی را ارتقا دهیم.



بهره وری در بخش کشاورزی : ارتقای بهره وری زنجیره ارزش و هماهنگی



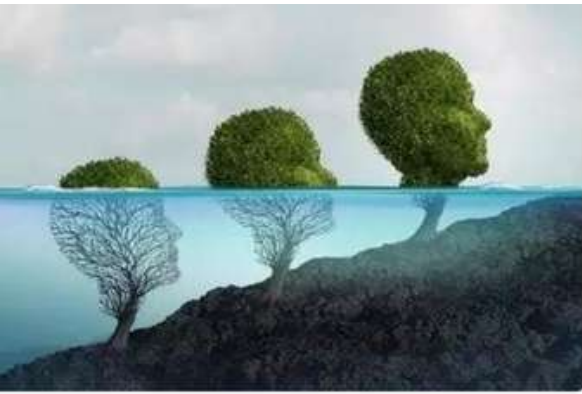


ما برای ارائه خدمات به کسب و کارها، چهار ابزار داریم.

دفتر امور اقتصادی، مأموریت‌های خود را بر پایه چهار ابزار راهبردی شناخت، شبکه‌سازی و به‌هم‌رسانی، آگاهی‌بخشی و ظرفیت‌سازی، و مدیریت دانش پیش می‌برد. در گام نخست، با شناخت دقیق مسائل، ظرفیت‌ها، زی‌نفعان و روندهای اقتصادی بخش کشاورزی، زمینه تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد فراهم می‌شود. سپس، از طریق شبکه‌سازی و به‌هم‌رسانی، ارتباط مؤثر میان دستگاه‌های اجرایی، بخش خصوصی، سرمایه‌گذاران، تشکلهای، نهادهای مالی، دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش‌بنیان برقرار شده و زمینه شکل‌گیری همکاری‌ها و پروژه‌های مشترک فراهم می‌شود.

در ادامه، آگاهی‌بخشی و ظرفیت‌سازی با انتشار دانش، آموزش تخصصی، برگزاری نشست‌ها، تولید محتوای علمی و ترویج تجربیات موفق، توانمندی بازیگران اکوسیستم کشاورزی را برای طراحی و اجرای راهکارهای نوآورانه ارتقا می‌دهد. در نهایت، مدیریت دانش با مستندسازی تجربه‌ها، استخراج درس‌آموخته‌ها، توسعه پایگاه‌های دانشی و تبدیل دانش فردی به سرمایه سازمانی، موجب یادگیری مستمر و جلوگیری از دوباره‌کاری می‌شود.

این چهار ابزار، در کنار یکدیگر، یک چرخه پویا و هم‌افزا را شکل می‌دهند که نتیجه آن ارتقای کیفیت سیاست‌گذاری، تسهیل سرمایه‌گذاری، توسعه مشارکت‌های عمومی-خصوصی، بهبود نظام تأمین مالی و افزایش کارآمدی حکمرانی اقتصادی در بخش کشاورزی است.



Recognition



R



شناخت

شناخت موضوع و شناسایی ابعاد چرایی اجرا با مدل **PESTEL** و چگونگی اجرا با مدل **PMBOK**

شناخت دقیق صورت مساله، 50% حل مساله است.



A&CB



آگاهی بخشی و ظرفیت سازی **Awareness & Capacity Building**

اجرای پروژه‌های رسانه ای، آموزشی و ترویجی برای آگاهی بخشی و ظرفیت سازی مخاطبان



N&M



شبکه سازی و به هم رسانی **Networking & Matchmaking**

ابزار شبکه سازی و تطبیق (NETWORKING & MATCHMAKING) با شناسایی، ارتباط دهی و همتاسازی ذی نفعان، زمینه شکل گیری همکاری های مؤثر، سرمایه گذاری، مشارکت و توسعه کسب و کارهای کشاورزی را فراهم می کند.

ما برای وصل کردن آمدیم ...



KM



مدیریت دانش **Knowledge Management**

جمع آوری و مستند سازی دانش تولید شده در فرایندها

دانش، علم مجهز شده به تجربه است.

پروژه های ما با رویکرد ارایه اطلاعات شفاف و ارتقای بهره وری

سه سکوی برخت رقومی ذیل ماموریت های کلیدی



چهار استراتژی راهبردی ذیل ماموریت های کلیدی





AFP | Agrifood Financing Platform
سکوی تامین مالی کشاورزی و غذا

1404-11-12

PRESENTATION BY
AKORDLOU@GMAIL.COM



01

AFP | Agrifood Financing Platform سکوی تامین مالی کشاورزی و غذا

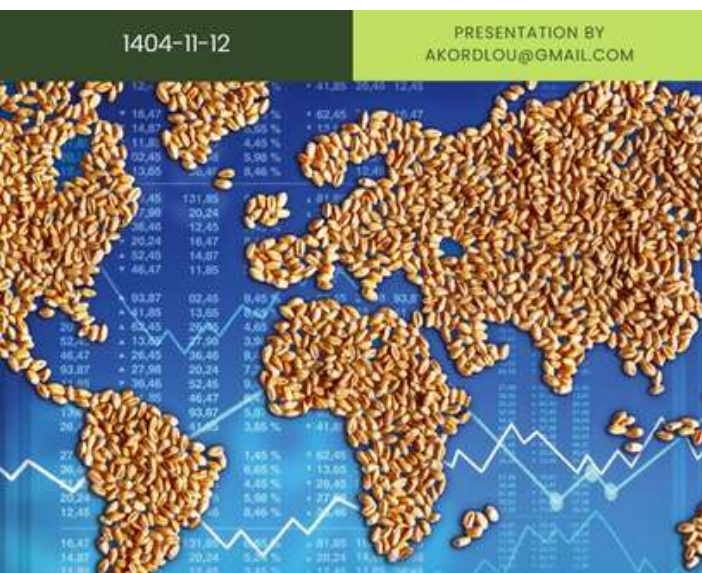
1. اتصال کسب و کارها به سرویس های تامین مالی
2. یکپارچه سازی اطلاعات پولی و بانکی
3. داشبورد پایش تسهیلات تبصره ای
4. تسهیلگری تصمیم گیری مالی

یک سامانه برخط که در بستر وبسایت رسمی وزارت جهاد کشاورزی شکل گرفته و سرویس های تامین مالی که از سوی بانک ها یا نهادهای پولی، بانکی و اعتباری تولید شده اند را به کسب و کارهای کشاورزی و غذا متصل می کند و آخرین اطلاعات مرتبط با کارویژه تامین مالی را منتشر و در اختیار کسب و کارها قرار می دهد.





Invest in IRAN



02

INVEST IN IRAN

پایگاه اطلاعات سرمایه گذاری

1. نقشه ملی هویت + فعالیت + مکان
2. DSS برای تصمیم یاری
3. RSS برای تنظیم گری
4. شناسایی فرصت ها و موانع سرمایه گذاری

یک اطلس برخط که در بستر وبسایت رسمی وزارت جهاد کشاورزی شکل گرفته و تصمیم یاری (DSS) و تنظیم گری (RS) سرمایه گذاری در بخش کشاورزی را مدیریت می کند. این اطلس وضعیت موجود، فرصت ها و موانع سرمایه گذاری به همراه سرویس مدیریت دانش سرمایه گذاری را ارائه می کند. ساختار این سامانه بر پایه اطلاعات هویت، فعالیت و مکان است.



AGW

دیدبان حکمرانی کشاورزی و غذا

AGRIFOOD GOVERNANCE WATCH

1404-11-12

PRESENTATION BY
AKORDLOU@GMAIL.COM



03

AGW | Agrifood Governance Watch

دیدبان حکمرانی کشاورزی و غذا

1. گزارش‌های هوش مصنوعی
2. تحلیل اثربخشی سیاست‌ها
3. پایش زنجیره ارزش
4. داشبورد عملکرد سیاست‌های حکمرانی کشاورزی و غذا

یک سامانه برخط که در بستر وبسایت رسمی وزارت جهاد کشاورزی شکل گرفته و مجموعه ای از سرویس های الکترونیکی بر پایه تحلیل متادیتا و هوش مصنوعی را برای تولید گزارشات تحلیلی اقتصادی از اثربخشی و کارایی سیاست های اتخاذ شده در حکمرانی غذا را ارائه می دهد.

چهار استراتژی راهبردی ذیل مأموریت های کلیدی



بازار بهینه سازی

برای توسعه بخش کشاورزی

Optimization Market for Agricultural Development



تامین مالی جایگزین

برای توسعه بخش کشاورزی

Alternative financing for agricultural development

Agri-MMP

مشارکت عمومی - خصوصی

برای توسعه بخش کشاورزی



کشاورزی قراردادی

CONTRACT FARMING



دفتر امور اقتصادی

EAO | Economic Affairs Office

معرفی گروه کاری

و آرایش سازمانی ما

لایه مدیریت

لایه پشتیبانی

لایه معاونت

میزهای توسعه
و دبیرخانه ها

دفتر

مدیر کل

جانشین و مدیر داخلی

آگاهی بخشی و ظرفیت سازی

مدیریت دانش

سامانه ها و وبسایت رسمی

ارتباط با استان ها و مجلس

تحقیق و توسعه

AGW | دیده بان حکمرانی

تامین مالی

AFP | پلتفرم تامین مالی

سرمایه گذاری

AIA | اطلس سرمایه گذاری

کشاورزی قراردادی

تسهیلات تبصره ای

مشارکت عمومی - خصوصی

بازار بهینه سازی

تامین مالی جایگزین

سرمایه گذاری خارجی

دبیرخانه کنترل مالی معاملات ذخایر راهبردی

دبیرخانه کارگروه ملی بهینه سازی انرژی در بخش کشاورزی

43544605

a.kordloo@agri-jahad.org



مدیر کل دفتر امور اقتصادی و مدیر میز توسعه بازار بهینه سازی

علیرضا کردلو

- دانش آموخته مهندسی اقتصاد کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد
- دانش آموخته مدیریت پروژه از انجمن بین المللی مدیریت پروژه

میز توسعه بازار بهینه سازی با هدف توسعه بازار خدمات، فناوری ها و سرمایه گذاری در حوزه بهینه سازی فعالیت می کند. این میز با شناسایی فرصت های اقتصادی، طراحی و راهبری پروژه های ارتقای بهره وری، کاهش مصرف انرژی، آب و نهاده ها، توسعه مشارکت بخش خصوصی و ترویج راهکارهای نوآورانه، زمینه افزایش کارایی و ارزش آفرینی در بخش کشاورزی را فراهم می سازد.

43544627



مدیر ارتباط با مجلس، استان ها و نهادهای نظارتی

ناصر خلیل لو

دانش آموخته اقتصاد نظری در مقطع کارشناسی ارشد

تنظیم ارتباطات و مکاتبات با مدیر ارتباط با مجلس، استان ها و نهادهای نظارتی امری بسیار کلیدی در رسیدن به اهداف این دفتر می باشد.

43544600



رئيس دفتر مديركل دفتر امور اقتصادي

مرتضى مداح

دانشجوی روابط عمومی در مقطع کارشناسی

رئيس دفتر مديركل دفتر امور اقتصادي مسئول برنامه ريزي و هماهنگي امور جاري، مديريت مكاتبات، تنظيم جلسات، پيگيري مصوبات، ارتباطات درون و برون سازمانی، نظارت بر گردش كار و پشتيبانی اجرای از برنامه ها و تصميمات مديركل می باشد.

43544602



مدیر پشتیبانی دفتر امور اقتصادي

حمید فغانی

دانشجوی روابط عمومی در مقطع کاردانی

مدیر پشتیبانی دفتر امور اقتصادي مسئول برنامه ريزي و مديريت منابع انسانی، مالی، اداری و تدارکاتی، پشتيبانی از اجرای برنامه ها، نظارت بر خدمات عمومی، تجهيزات، فناوری اطلاعات و ایجاد بستر مناسب برای تحقق مأموریت های دفتر می باشد.

43544621



معاون تامین مالی، جانشین مدیر کل و مدیر میز توسعه تسهیلات تبصره ای

مجید غلامی

دانش آموخته مهندسی اقتصاد کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد

این معاونت وظیفه هماهنگی و پیشبرد پروژه های تامین مالی در دو دسته تسهیلات تبصره ای و تامین مالی جایگزین را دارد. هماهنگی با دستگاه های مرتبط با موضوع تامین مالی نظیر وزارت اقتصاد، بانک مرکزی و سازمان برنامه و مدیریت دانش مرتبط با تامین مالی از وظایف این معاونت است. راهبری سامانه AFP برای یکپارچه سازی خدمات تامین مالی کارویژه این معاونت می باشد.

43544625

p.sharifi@frw.ir



جانشین معاون تامین مالی

پروانه شریفی

دانش آموخته مهندسی اقتصاد کشاورزی در مقطع دکتری

مدیریت موضوع تسهیلات تبصره ای نظیر سهم بندی و رتبه بندی پروژه ها، انجام امور قراردادهای عاملیت و راهبری سامانه سیتا تا جایگزینی پروژه کات و AFP از وظایف این بخش می باشد.

43544612

azarsina1984@gmail.com



معاون سرمایه گذاری

و مدیر میز توسعه سرمایه گذاری خارجی

نماینده رسمی وزارت جهاد کشاورزی در سازمان سرمایه گذاری خارجی

نفسه آذرسینا

- دانش آموخته مهندسی گیاه پزشکی در مقطع کارشناسی ارشد
- دانش آموخته Business Plan در مقطع کارشناسی ارشد

معاون سرمایه گذاری، راهبر پروژه AIA و مدیریت کننده امور مرتبط با توسعه سرمایه گذاری داخلی و خارجی است. جذب سرمایه گذاری خارجی و ارتباط با سازمان ها و موسسات بین المللی و نیز پیشبرد رویکرد مشارکت عمومی- خصوصی، از مهمترین وظایف این معاونت می باشد.

43544630

t.paziroftegar@agri-jahad.org



دبیرخانه کنترل مالی معاملات ذخایر

راهبردی و سامانه تضامین دولت

طیبه پذیرفتکار

دانش آموخته آرشیو در مقطع کارشناسی

کنترل مالی معاملات مرتبط با ذخایر راهبردی در دفتر امور اقتصادی انجام می شود و این امر به منظور جلوگیری از بروز خطاهای انسانی در محاسبات و آخرین کنترل قبل از خروج مکاتبات از وزارت جهاد کشاورزی به مقصد دوایر مرتبط است.

43544633



مدیر سامانه ها و وبسایت رسمی

سمیه محمدیاری

دانش آموخته مهندسی کامپیوتر گرایش نرم افزار در مقطع کارشناسی

نظارت و راهبري کلیه سامانه های موجود در دفتر (AIA, AFP, AGW) به همراه راهبري وبسایت رسمی دفتر از وظایف اصلی این بخش می باشد. دریافت گزارشات مشکلات سامانه های و رفع ایرادات به همراه مسیر راه توسعه ، انجام فرایندهای پشتیبان گیری و حفظ امنیت و سرعت سامانه ها، وظیفه این بخش می باشد.

43544623

S.jafarzadeh40@yahoo.com



مدیر آگاهی بخشی، ظرفیت سازی

و مدیریت دانش

سمیه جعفرزاده

دانش آموخته مدیریت آموزشی در مقطع دکتری

ارتقای ظرفیت نیروی انسانی رمز ارتقای بهره وری هر سازمانی است. این بخش وظیفه برگزاری دوره های ظرفیت سازی و آگاهی بخشی در زمینه های دانش سرمایه گذاری و تامین مالی در سطح استانی و ملی را بر عهده دارد. تمام آنچه در فرایندهای کاری در سطح دفتر و امور مرتبط در کشور اتفاق می افتد، نیازمند مستند سازی و مدیریت دانش است. تنظیم گزارشات تصمیم به همراه اجرای نظام مدیریت دانش در کنار جمع آوری و طبقه بندی قوانین و مقررات مرتبط با موضوع سرمایه گذاری و تامین مالی از وظایف این بخش می باشد.

43544632

nabirahmati7@gmail.com



میز توسعه تامین مالی جایگزین

نبی رحمتی

- دانش آموخته مهندسی برق در مقطع کارشناسی
- دانش آموخته مدیریت مالی در مقطع کارشناسی ارشد

شناسایی، طراحی و پیشبرد روش های تامین مالی جایگزین تخصصی بخش کشاورزی، وظیفه اصلی این میز توسعه است. این مهم در این میز و در ارتباط با مرکز تامین مالی وزارت اقتصاد، مرکز تامین مالی بانک مرکزی و نظام بانکی کشور پیگیری می شود.

43544637

uhassani58@yahoo.com



میز توسعه مشارکت عمومی-خصوصی

یوسف حسنی

دانش آموخته مهندسی اقتصاد کشاورزی در مقطع دکتری

مشارکت عمومی-خصوصی پایه توسعه اقتصادی ایران در دهه پیش رو خواهد بود. شناسایی پروژه های ملی و استانی، اجرای یک پروژه الکترونیکی اعتباربخشی و اعتبار سنجی و شناسایی تسهیل گران مشارکت برای پروژه های مشارکت عمومی-خصوصی و تنظیم برنامه های آگاهی بخشی و ظرفیت سازی از وظایف این بخش می باشد.

43544614

jalilvandm32@yahoo.com



میز توسعه کشاورزی قراردادی

مهدی جلیل وند

دانش آموخته مهندسی اقتصاد کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد

توسعه کشاورزی قراردادی به عنوان یکی از راهبردهای اساسی مطرح در قانون برنامه توسعه و اسناد بالادستی و یک مطالبه عمومی، از وظایف اصلی دفتر است. پیشبرد پروژه های کشاورزی قراردادی و اجرای پروژه جایزه ملی کشاورزی قراردادی از وظایف اصلی این بخش می باشد.

43544678

s.amjadi@agri-jahad.org



دبیرخانه کارگروه ملی بهینه سازی انرژی

شکیبا امجدی

دانش آموخته مهندسی اقتصاد کشاورزی در مقطع کارشناسی ارشد

مدیریت امور مرتبط با هماهنگی موضوعات و اعضای کارگروه ملی بهینه سازی انرژی در بخش کشاورزی، از وظایف اصلی این



دفتر امور اقتصادی

EAO | Economic Affairs Office

شش میز توسعه و دو دبیرخانه تخصصی در دفتر امور اقتصادی مستقر است.

تصمیمات و سیاست هایی که در دفتر امور اقتصادی ساخته می شوند در سرنوشت کسب و کارهای کشاورزی و غذا در سطح کشور و منطقه تاثیر گذار هستند و امنیت انسانی و غذایی جامعه ایرانی و منطقه جغرافیایی ما را در جنوب غرب آسیا تحت تاثیر قرار می دهند. بنابراین مسئولیت حرفه ای و اخلاقی ما، انتظام بخشی به تولید تصمیمات و سیاست ها و قابلیت مراجعه مجدد برای اصلاح آنها به منظور کارایی و اثربخشی حداکثری در راستای ارتقای بهره وری نظام حکمرانی دفتر امور اقتصادی و بهره وری کل عوامل تولید در بخش کشاورزی است. شورای هماهنگی دفتر امور اقتصادی پذیرای پیشنهادات همکاران محترم برای بهبود کیفیت فنی سند حاضر است. مانیفست ما در دفتر امور اقتصادی برای این اقدام، مانند همیشه «هم افقی برای توسعه پایدار» است. امید است در کنار هم بتوانیم سرزمینی بهتر برای خود و آیندگان بسازیم.

خلاصه فرایند

نشست های میزهای توسعه، به صورت روز و ساعت ثابت در محل اتاق جلسات و فضای کار اشتراکی دفتر برگزار می شوند. این جلسات با دستور کار از پیش تعیین شده و با ترکیبی از مشاوران، همکاران ملی و استانی و کسب و کارهای مرتبط برگزار شده، تصمیمات اخذ شده در آن، در قالب «گزارش تصمیم»، توسط گرداننده میز نگارش می شود و پس از اعلام نظر معاون یا معاونین مربوطه، در اختیار بخش «مدیریت دانش» قرار گرفته و برای تصویب نهایی در دستور کار جلسه «شورای هماهنگی دفتر امور اقتصادی» قرار می گیرد و پس از اعلام نظر مدیر کل و معاونین محترم مربوطه، دستور ادامه فرایند ها صادر می شود. شورای هماهنگی سه اثر بر روی گزارش تصمیم می تواند بگذارد. **تایید، رد یا اصلاح.** در صورت تایید، موضوع گزارش تصمیم، اجرایی، در صورت رد، موضوع، بسته و در صورت اصلاح، به میز توسعه مربوطه جهت اصلاح ارجاع می شود. گزارش های تصمیم توسط بخش مدیریت دانش گردآوری، طبقه بندی و کدگذاری می شوند. همچنین در صورت تشخیص شورای هماهنگی، حسب وظایف سایر بخش های لایه پشتیبانی، در اختیار بخش آگاهی بخشی و ظرفیت سازی، سامانه ها و وبسایت رسمی و یا ارتباط با استان ها و مجلس برای اقدام لازم قرار می گیرند.

شش ميز توسعه و دو دبیرخانه تخصصي در دفتر امور اقتصادي مستقر است.

روز	از ساعت 8 تا 10	از ساعت 10 تا 12	از ساعت 12 تا 14
شنبه	شورای هماهنگی دفتر	کلاس ظرفیت سازی	
یکشنبه	ميز توسعه تامین مالی جایگزین	ميز توسعه کشاورزی قراردادی	دبیرخانه کارگروه انرژی
دوشنبه	ميز توسعه بازار بهینه سازی	ميز توسعه تسهیلات تبصره ای	سامانه ها و وبسایت
سه شنبه	ميز توسعه سرمایه گذاری خارجی	ميز توسعه مشارکت عمومی - خصوصی	
چهارشنبه	جلسه هماهنگی کشوری (چهارشنبه آخر هر ماه)		



شیوه کدگذاری گزارشات تصمیم

کدینگ گزارش تصمیم دارای سه مولفه « نام میز، شمارنده تصمیم و شمارنده ویرایش » است.

شمارنده ویرایش V - شمارنده تصمیم - نام میز توسعه T

برای مثال یک کد برای یک گزارش از میز توسعه مشارکت عمومی- خصوصی (مثلا با موضوع مشارکت عمومی- خصوصی برای توسعه نخیلات)، که در تاریخ 7 اسفند 1404، به شمارنده گزارش نخست تولید شده است به شرح زیر است.

DT-PPP-1-V1

اگر همین جلسه ادامه داشته باشد کد بعدی V2 خواهد بود. جدول نام میزهای توسعه به شرح زیر است. میزهای توسعه به تشخیص شورای هماهنگی، قابل افزایش یا کاهش هستند.

نام فارسی میز توسعه	نام انگلیسی میز توسعه	کدینگ در گزارش تصمیم	یک مثال	گرداننده میز توسعه
مشارکت عمومی- خصوصی	Public Private Partnership	PPP	DT-PPP-1-V1	یوسف حسنی
بازار بهینه سازی	Optimizaging Market	OMD	DT-OMD-1-V1	علیرضا کردلو
کشاورزی قراردادی	Contract Farming	CFD	DT-CFD-1-V1	مهدی جلیل وند
تسهیلات تبصره ای	Governmental Financing	GFD	DT-GFD-1-V1	مجید غلامی
تامین مالی جایگزین	Alternative Financing	AFD	DT-AFD-1-V1	نبی رحمتی
سرمایه گذاری خارجی	Foreign Investment	FID	DT-FID-1-V1	نفیسه آذر سینا

در میز توسعه درمورد چه موضوعاتی صحبت می شود؟

در میز توسعه با چهار ابزار سعی می کنیم قدری مرز سیاستی و دانشی موضوع مورد بحث و کارویژه مورد نظر را توسعه دهیم و برای اجرا ساخته و پرداخته کنیم. این ابزارها به شرح زیر است:

1. شناخت: شناخت موضوع و شناسایی ابعاد چرایی اجرا با مدل PESTEL و چگونگی اجرا با مدل PMBOK. (شناخت درست صورت مساله، 50% حل مساله است).

2. آگاهی بخشی و ظرفیت سازی: اجرای پروژه های رسانه ای، آموزشی و ترویجی برای آگاهی بخشی و ظرفیت سازی مخاطبان، (نیروی انسانی کارآمد، کمیاب ترین عنصر توسعه است).

3. شبکه سازی و به هم رسانی: جمع آوری اطلاعات ذینفعان و ذی مدخلان دخیل در موضوعات و گردش آزاد اطلاعات بین آنها. (ما برای وصل کردن آمدیم ...)

4. مدیریت دانش: جمع آوری و مستند سازی دانش تولید شده در فرایندها و توسط معاونین، گردانندگان میزها و کارگروه ها. (دانش، علم مجهز شده به تجربه است).

دبیرخانه کارگروه ملی بهینه سازی انرژی چیست و جایگاه آن در دفتر امور اقتصادی کجاست؟

این دبیرخانه به عنوان یک پروژه مهم در سطح ملی و وزارتی توسط خانم دکتر پروانه شریفی و خانم مهندس شکیبا امجدی مدیریت شد. استقرار این دبیرخانه در این دفتر، مصوبه شورای مدیران معاونت برنامه ریزی و اقتصادی است و چگونگی برنامه ریزی این دبیرخانه و شیوه پیشبرد آن در ابلاغیه وزیر برای تشکیل « کارگروه ملی بهینه سازی انرژی در بخش کشاورزی » به تفصیل آمده است. ارتباطات مستقیم این کارگروه با دفتر امور اقتصادی در مقام دبیری کمیته تامین مالی این کارگروه است و به فراخور موضوعات مطروحه احتمالی با میزهای توسعه ای این دفتر، پروژه ها و موضوعات کاری، قابل طرح و بحث می باشند.



گزارش تصمیم Decision Report		باسمہ تعالیٰ		 دفترا امور اقتصادي EAO Economic Affairs Office	
عنوان میز توسعه :			کد مدیریت دانش گزارش :		
تاریخ جلسه	معاونت/های تایید یا رد کننده			تاریخ تهیه گزارش	
	تحقیق و توسعه ☐	تامین مالی ☐	سرمایه گذاری ☐		
تاریخ دعوتنامه	نتیجه طرح در جلسه شورای هماهنگی			شماره دعوتنامه	
	تایید ☐	رد ☐	اصلاح ☐		
سوال کلیدی این نشست: ؟					
خلاصه گزارش برگزاری نشست:					
متن تصمیم		فرد پیگیری کننده		منابع مالی، انسانی و تجهیزات مورد نیاز	
۱.				مهلت انجام مصوبه	
۲.					
۳.					
۴.					
۵.					
نام و امضای تهیه کننده :		نام و امضای مسئول مدیریت دانش (تحويل گیرنده) :		تاریخ تحويل :	
صفحه ۱					
V.1405.02.19					

گزارش تصمیم Decision Report		جدول اطلاعات تکمیلی این صفحه توسط مسئول مدیریت دانش تکمیل می‌شود.		 دفتري امور اقتصادي EAO Economic Affairs Office	
ماتریس واسط (Interface Matrix): در این ماتریس کد گزارشات مرتبط از سایر میزها ذکر شود.					
PPP	OMD	CFD	GFD	AFD	FID
اعلام نظر تکمیلی معاونین (در صورت رد نظرات، پیشنهاد جایگزین چیست؟)					
سرمایه‌گذاری		تامین مالی		تحقیق و توسعه	
پی‌نوشت‌ها، اقدامات آتی و پیوست‌های سند:					
حاضرین در جلسه					
تلفن همراه	سمت	نام	تلفن همراه	سمت	نام
		۶.			۱.
		۷.			۲.
		۸.			۳.
		۹.			۴.
		۱۰.			۵.

اعلام نظر و امضای مدیر کل :





واحد مدیریت ارتباطات و مکاتبات مجلس و نهادهای نظارتی دفتر امور اقتصادی با هدف ارتقای هماهنگی‌های بین‌دستگاهی، افزایش شفافیت، پاسخگویی مؤثر و پشتیبانی از فرآیندهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، نقش مهمی در تعامل مستمر با مجلس شورای اسلامی، دیوان محاسبات کشور، سازمان بازرسی کل کشور، مرکز پژوهش‌های مجلس، سازمان برنامه و بودجه و سایر مراجع نظارتی و حاکمیتی ایفا کرده است. این واحد با ایجاد سازوکاری منظم برای مدیریت مکاتبات، پیگیری درخواست‌ها و تهیه گزارش‌های کارشناسی، تلاش کرده است ارتباطات برون‌سازمانی دفتر را با سرعت، دقت و انسجام بیشتری مدیریت کند.

در سال جاری، این واحد مسئولیت دریافت، ثبت، طبقه‌بندی، ارجاع، پیگیری و پاسخگویی به مکاتبات و استعلام‌های واصله از نمایندگان مجلس، کمیسیون‌های تخصصی، نهادهای نظارتی و سایر دستگاه‌های اجرایی را بر عهده داشته است. در این راستا، با ایجاد هماهنگی میان معاونت‌های تخصصی، سازمان‌های تابعه و واحدهای مرتبط، پاسخ‌های کارشناسی در چارچوب قوانین و مقررات تهیه و در مهلت مقرر به مراجع ذی‌ربط ارسال شد.

از دیگر وظایف این واحد، پشتیبانی کارشناسی از حضور مدیران دفتر در جلسات مجلس شورای اسلامی، کمیسیون‌های تخصصی، کارگروه‌های مشترک و نشست‌های نظارتی بود. تهیه گزارش‌های تحلیلی، گردآوری اطلاعات تخصصی، تدوین یادداشت‌های مدیریتی، هماهنگی جلسات و پیگیری مصوبات از جمله اقداماتی بود که به ارتقای کیفیت تعاملات میان دفتر امور اقتصادی و نهادهای تصمیم‌گیر و نظارتی کمک کرده است.

این واحد همچنین نقش مؤثری در پایش مستمر درخواست‌ها، سؤالات، تذکرات و مکاتبات نمایندگان مجلس ایفا نموده و با تحلیل موضوعات مطرح‌شده، زمینه ارائه پاسخ‌های مستند، دقیق و هماهنگ را فراهم ساخته. این فرآیند علاوه بر افزایش سرعت پاسخگویی، موجب انسجام بیشتر در مواضع کارشناسی و ارتقای سطح تعاملات میان وزارت جهاد کشاورزی و مجلس شورای اسلامی شد.

در حوزه نهادهای نظارتی نیز، همکاری نزدیک با دیوان محاسبات، سازمان بازرسی کل کشور و سایر مراجع نظارتی برای ارائه اطلاعات، پاسخ به استعلام‌ها، پیگیری گزارش‌های نظارتی و اجرای توصیه‌ها و مصوبات در دستور کار قرار گرفت. این تعاملات، ضمن تقویت شفافیت و پاسخگویی به بهبود فرآیندهای اجرایی و ارتقای نظام حکمرانی اقتصادی در حوزه مأموریت‌های دفتر کمک شایانی کرده است.

در مجموع این واحد با ایفای نقش هماهنگ‌کننده، تسهیل‌گر و پشتیبان ارتباطات سازمانی، توانسته است ارتباطی مؤثر، منظم و مبتنی بر اعتماد با نهادهای قانون‌گذار و نظارتی برقرار کند. استمرار این روند، زمینه‌ساز افزایش کارآمدی نظام اداری، ارتقای پاسخگویی، تقویت تعاملات بین‌دستگاهی و حمایت از تصمیم‌گیری‌های مبتنی بر شواهد در راستای تحقق اهداف و مأموریت‌های دفتر امور اقتصادی خواهد بود.



- جلسه اول با حضور کارشناسان محترم شرکت پشتیبانی امور دام و بانک کشاورزی بمنظور بررسی موضوع امکان ارائه تضمین بانکی طرح تولید قراردادی مرغ شرکت پشتیبانی امور دام از طریق طرح نوییو بانک کشاورزی و موضوع اخذ سود از تولید کنندگان توسط وارد کنندگان در این طرح ، در تاریخ 1405/02/08 برگزار گردید. در خصوص موضوع اول با توجه به تفاوت فرایند مالی و عملیاتی طرح تولید قراردادی مرغ با طرح نوییو، علی رغم پذیرش و اعلام آمادگی بانک کشاورزی، واکنش مثبتی از شرکت پشتیبانی امور دام مشاهده نگردید. در خصوص موضوع دوم با ارائه این توضیح که توسعه ابزارهای تامین مالی زنجیره ای بمنظور جلوگیری از خلق نقدینگی و کاهش هزینه های مالی تشکیل گردیده است.
- اما با در نظر گرفتن شرایط اقتصادی حاکم، باید ابزارها بگونه ای طراحی شوند که منافع تولیدکننده و وارد کننده بصورت همزمان تامین گردد. لذا اخذ یک سود منطقی توجیه پذیر است، همچنین با رقابتی تر شدن بازار، نرخ سود دریافتی کاهش پیدا خواهد کرد.
- جلسه دوم و سوم با عنوان معرفی پلتفرم تامین مالی جیحون (فین تک فعال در حوزه تامین مالی جایگزین) و نحوه استفاده از ظرفیت این پلتفرم در سندیکای صنایع کنسروسازی در مورخ 1405/02/20 و 1405/02/27 برگزار گردید. در نتیجه مقرر گردید یک شرکت بزرگ و یک شرکت متوسط سندیکای صنایع کنسروسازی جهت سنجش کارایی به پلتفرم جیحون معرفی گردد. گزارش نتیجه اقدامات طی مکاتبه ای از دبیر سندیکا درخواست شده است. در صورت حصول نتیجه مثبت کسب و کارهای بیشتری به این پلتفرم معرفی خواهند شد.
- جلسه چهارم با دعوت از فین تک ناواکو بانک مسکن مورخ 1405/03/10 برگزار گردید. ارتباط با شرکت ناواکو بمنظور بررسی نحوه توسعه تامین مالی جایگزین در بخش کشاورزی و همچنین موضوع مهم نوسازی و بهسازی واحد های بخش کشاورزی با توجه به سوابق شرکت مذکور ادامه خواهد داشت.
- جلسه پنجم با موضوع تخصیص ارز به شرکت های وارد کننده نهاده های دامی در قبال پذیرش اوراق گام و همچنین نحوه اتصال زنجیره میگو به SCF های فعال مورخ 20/03/1405 برگزار گردید. موضوع تخصیص ارز به شرکت های وارد کننده پس از مکاتبات متعدد با معاونت توسعه بازرگانی و هماهنگی های انجام شده نهایی شد و موضوع خرید ارز از مرکز مبادله و موضوع نحوه پیاده سازی مدل تامین مالی زنجیره ای بانک کار آفرین در صنایع خوراک دام در مورخ 1405/04/09 برگزار گردید. در این جلسه ضمن معرفی مدل های کردیت و های چین بانک کار آفرین، مقرر گردید انعقاد تفاهم نامه همکاری مشترک و معرفی کسب و کارهای صنایع خوراک دام جهت سپرده گذاری در بانک کار آفرین مورد بررسی قرار گیرد.
- جلسه ششم با موضوع جمع بندی خلاصه اقدامات انجام شده و موارد قابل پیگیری در مورخ 1405/03/26 برگزار گردید.



شماره: ۵۲۸۶۹۱
تاریخ: ۱۴۰۲/۷/۲۹
پست: ...
ساعت: ...
نوبت: ...
طبقه بندی: ...



سید اکبر آقا برای تبریک

پیشتر اثر برای




تفاهم نامه پیشبرد روش های تامین مالی جایگزین در صنعت خوراک دام، طیور و آبزیان کشور با سازوکار مشارکت عمومی- خصوصی تفاهم نامه

با هدف توسعه سرمایه گذاری و تسهیل تامین مالی در صنعت خوراک دام، طیور و آبزیان از طریق روش های نوین تامین مالی جایگزین، کاهش وابستگی به منابع مالی سنتی، ایجاد زیست بوم مالی نوآور، شفاف و تاب آور و همچنین ارتقای شفافیت مالی و رقابت پذیری در حلقه های مختلف زنجیره تامین محصولات پروتئینی، افزایش بهره وری و کاهش هزینه های تولید، تضمین تولید پایدار و ارتقا امنیت غذایی تفاهم نامه فی مابین معاونت برنامه ریزی و اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی به نمایندگی آقای اکبر فتحی به عنوان معاون برنامه ریزی و اقتصادی از یک سو و انجمن صنایع خوراک دام، طیور و آبزیان ایران به نمایندگی آقای مجید موافق قدیرلی به عنوان رئیس هیئت مدیره که در این تفاهم نامه انجمن نامیده می شود از سوی دیگر به امضا می رسد.

تفاهم ها و مجوزهای لازم برای پیشبرد موضوع تفاهم از مراجع ذی ربط نظیر بانک مرکزی، وزارت اقتصاد و دارایی، شورای عالی امنیت ملی و ... حسب مورد با هماهنگی وزارت جهاد کشاورزی، اخذ خواهد گردید.

مقدمه

امروزه واحدهای تولیدی برای تامین سرمایه مورد نیازشان به جای استفاده از بانکها یا بازارهای رسمی از روشهایی مانند تامین مالی جمعی، تامین مالی زنجیره تامین و تامین مالی مبتنی بر داراییها بهره می برند که نمونههایی از روش های تامین مالی جایگزین می باشد. این نوع روش تامین مالی اغلب زمانی جذاب است که منابع سنتی محدود، هزینه بر و غیر قابل انعطاف باشند. به همین منظور لازم است تا طرفین تفاهم نامه در فضای اقتصاد دیجیتال در اکوسیستم صنعت خوراک دام، طیور و آبزیان کشور برای تسهیل تامین مالی و ارتقای شفافیت، تفاهم نامه مشترک با چهارچوب ایجاد سکو الکترونیکی مدیریت زنجیره تامین (SCM| Supply Chain Management) و تامین مالی زنجیره تامین (SCF| Supply Chain Finance) به انجام برسانند.

ماده ۱- موضوع تفاهم نامه:

همکاری جهت بهره مندی از «روش های تامین مالی جایگزین» در صنایع خوراک دام، طیور و آبزیان

ماده ۲- اهداف تفاهم نامه:

- همکاری در تدوین آئین نامه ها و دستورالعمل های مرتبط با تامین مالی نوین در بخش صنایع خوراک دام، طیور و آبزیان

صفحه ۱



۲. تلاش در جهت ایجاد و طراحی، پیاده سازی و توسعه ابزارهای مالی نوین مانند تامین مالی زنجیره ای، اوراق بهادار مبتنی بر خوراک دام، فکتورینگ، تامین مالی جمعی و... جهت کاهش وابستگی به بودجه های دولتی و تسهیلات بانکی سنتی
۳. ایجاد بسترهای مناسب برای جذب سرمایه بخش خصوصی و تسهیل مشارکت سرمایه گذاران برای سرمایه گذاری جدید بخش خصوصی در صنعت خوراک دام از طریق ابزارهای جدید
۴. تعریف و اجرای طرح های مشترک با اولویت تامین مالی نوین برای حلقه های مختلف زنجیره ارزش صنایع خوراک دام، طیور و آبزیان از مرحله واردات، تولید و صادرات در استان های منتخب
۵. طراحی و توسعه سکو های دیجیتال برای ردیابی زنجیره تامین و شفاف سازی تراکنش های مالی در کارخانجات منتخب خوراک دام، طیور و آبزیان با استفاده از ابزارهای نوین مالی

ماده ۳- واحدهای مشمول تفاهم نامه:

صنایع خوراک دام، طیور و آبزیان در سطح کشور مشتمل بر کلیه واحدهای تولید مکمل، کنسانتره، خوراک دام، طیور و آبزیان و صنایع وابسته و ارتباط بین کارخانجات خوراک به عنوان واسط بین نهاده های خام دامی (داخلی و وارداتی) و واحدهای تولیدی

ماده ۴- چشم انداز:

۱. ایجاد زیرساخت های مالی پایدار در زنجیره خوراک دام با هدف توسعه روش های نوین از جمله فاینانس زنجیره ای، اوراق کالایی، صندوق های سرمایه گذاری تخصصی و تامین مالی جمعی
۲. افزایش تاب آوری صنعت در برابر نوسانات اقتصادی
۳. حرکت به سوی توسعه پایدار و هوشمند با اجرای طرح های تامین مالی دیجیتال مثل بلاکچین و فین تک های کشاورزی
۴. شفافیت در سیاستگذاری های اقتصادی و ایجاد یک مدل الگو برای سایر صنایع بخش کشاورزی

ماده ۵- وظایف وزارت جهاد کشاورزی

ایجاد دسترسی اطلاعاتی به انجمن در گردش کار زنجیره صنعت خوراک دام و کسب و کارهای وابسته در سامانه بازارگاه و پنجره واحد اطلاعات وزارت جهاد کشاورزی جهت پیشبرد اهداف تفاهم نامه



۲. هماهنگی و تسهیل گری مورد نیاز با سایر نهادهای دولتی داخل و خارج وزارتخانه در سطح کشور خصوصاً بانک مرکزی، شبکه پولی و بانکی، وزارت اقتصاد و دارایی، سازمان برنامه و بودجه و شورای عالی امنیت ملی و سایر دستگاه های مورد نیاز
۳. پشتیبانی معنوی و خبری از پروژه به نحوی که مشروعیت پیام پروژه به اکوسیستم کسب و کار مخابره گردد.
۴. حمایت همه جانبه از اجرای مفاد و ارایه مجوز های لازم و مورد نیاز جهت تسهیل و توسعه اجرای اهداف تفاهم نامه
۵. برنامه ریزی و ایجاد مشوق های حمایتی برای کارخانجات خوراک دام، طیور و آبزیان جهت افزایش انگیزه و پیشبرد اهداف تفاهم نامه

ماده ۶ - وظایف انجمن

۱. همکاری در زمینه سرمایه گذاری در تولید سکوی الکترونیکی پروژه و نگهداری آن
۲. تسهیل گری در ورود کسب و کارهای مخاطب و اعضای انجمن به سکوبه جهت ارتقای گردش کار بازرگانی و خدمات تامین مالی سکو
۳. همکاری در زمینه سرمایه گذاری در سه رکن آگاهی بخشی (Awareness)، شبکه سازی (Networking) و به هم رسانی (Matchmaking) برای فراگیری سکو
۴. همکاری در ارائه آمار، اطلاعات و تحلیل های مورد نیاز برای تصمیم گیری های مشترک و توسعه استفاده از ابزارهای هوش مصنوعی و تحلیل متادیتا ناشی از ایجاد سکو، برای تقویت کیفیت سطح تنظیم گری (RSS | Regulatory Systems Strengthening) و تصمیم یاری (DSS | Decision Support System) برای ارایه اطلاعات تحلیلی مورد نیاز حکمرانی، در سطوح دسترسی و محرمانگی مورد هماهنگی و توافق به وزارت جهاد کشاورزی
۷. همکاری در ظرفیت سازی برای نیروی انسانی (Capacity Building) شامل طراحی دوره های آموزشی و ترویجی و اجرای پایلوت های تامین مالی جایگزین از فعالان صنعت (مدیران مالی، کارشناسان و تولیدکنندگان)



ماده ۷- مدت اجرای تفاهم نامه

مدت تفاهم نامه به مدت پنج سال شمسی از تاریخ امضا تعیین و با توافق طرفین قابل تمدید خواهد بود.

ماده ۸- ساز و کار اجرا و نظارت

۱. طرفین کمیته ای مشترک تحت عنوان «کمیته راهبری تامین مالی نوین خوراک دام» تشکیل خواهند داد که مسئولیت تهیه، پیگیری، ارزیابی و تصویب طرح های مشترک را خواهد داشت.
- تبصره: اعضای کمیته فوق و شیوه نامه تشکیل جلسات بر اساس توافق طرفین تعیین خواهد شد.
۲. گزارش عملکرد سالانه به امضای طرفین تفاهم نامه خواهد رسید و مبنای ادامه همکاری قرار می گیرد.
۳. هرگونه اختلاف ناشی از اجرای این تفاهم نامه از طریق مذاکره و در صورت لزوم با داوری مرکز داوری اتاق بازرگانی ایران حل و فصل خواهد شد.

این تفاهم نامه در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۱ در ۸ ماده و در ۲ نسخه تنظیم شده است که پس از امضای آن هر ۲ نسخه دارای اعتبار واحد می باشد.

مجید موافق قدیرلی

رئیس هیئت مدیره

انجمن صنایع خوراک دام، طیور و آبزیان ایران

اکبر فتحی

معاون برنامه ریزی و اقتصادی

وزارت جهاد کشاورزی



میز توسعه مشارکت عمومی-خصوصی دفتر امور اقتصادی با هدف توسعه سرمایه‌گذاری، ارتقای بهره‌وری منابع و افزایش نقش بخش خصوصی در تحقق اهداف توسعه بخش کشاورزی، فعالیت خود را بر مبنای طراحی الگوهای نوین مشارکت، شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری و ایجاد بسترهای نهادی لازم برای اجرای پروژه‌های مشارکتی دنبال کرده است. رویکرد اصلی این میز، حرکت از تأمین مالی صرفاً دولتی به سمت حکمرانی مشارکتی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های سرمایه، دانش، فناوری و توان مدیریتی بخش خصوصی است.

مهم‌ترین اقدام این میز در سال جاری، تدوین پیش‌نویس آیین‌نامه مشارکت عمومی-خصوصی در بخش کشاورزی بوده است. این آیین‌نامه با هدف ایجاد چارچوبی شفاف، منسجم و قابل اجرا برای طراحی، ارزیابی، تصویب، تأمین مالی، اجرا و نظارت بر پروژه‌های مشارکتی تدوین شده و تلاش دارد ضمن تبیین نقش و مسئولیت دستگاه‌های اجرایی، بخش خصوصی، نهادهای مالی و سرمایه‌گذاران، سازوکارهای تقسیم ریسک، مدل‌های بازگشت سرمایه، مشوق‌های سرمایه‌گذاری و فرآیندهای انتخاب شریک خصوصی را نیز مشخص نماید. این اقدام، زمینه لازم برای افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران و کاهش ریسک‌های حقوقی و اجرایی پروژه‌ها را فراهم می‌کند.

در حوزه توسعه پروژه‌ها، سه طرح شاخص با رویکرد مشارکت عمومی-خصوصی مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت. نخست، پروژه توسعه زنجیره تولید، تکثیر و تجاری‌سازی نهال خرما که با هدف ارتقای کیفیت نهال، توسعه باغات اقتصادی، افزایش صادرات و مشارکت بخش خصوصی در تولید مواد گیاهی اصلاح‌شده طراحی شده است. دوم، پروژه فین‌تک کشاورزی با هدف ایجاد زیرساخت‌های دیجیتال برای تأمین مالی هوشمند زنجیره ارزش، توسعه اعتبارسنجی تولیدکنندگان، تسهیل دسترسی به منابع مالی و اتصال تولیدکنندگان، بانک‌ها، بیمه‌ها و سرمایه‌گذاران در یک بستر یکپارچه. سوم، پروژه‌های مدیریت منابع آب که با تمرکز بر توسعه سامانه‌های نوین آبیاری، بازچرخانی آب، بهره‌وری مصرف، سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های آبی و استفاده از فناوری‌های هوشمند، امکان مشارکت بخش خصوصی در توسعه زیرساخت‌های حیاتی کشاورزی را بررسی کرده است.

از دیگر اقدامات مهم این میز، شناسایی، دسته‌بندی و ایجاد بانک پروژه‌های مشارکت عمومی-خصوصی بر اساس چارچوب پیشنهادی سازمان خواربار و کشاورزی ملل متحد (FAO) بوده است. در این چارچوب، پروژه‌های قابل سرمایه‌گذاری در چهار گروه اصلی طبقه‌بندی شدند: پروژه‌های تولید و بهره‌وری کشاورزی، پروژه‌های زیرساخت، آب، خاک و منابع طبیعی، پروژه‌های زنجیره ارزش، صنایع تبدیلی، لجستیک و بازار و پروژه‌های نوآوری، فناوری، خدمات دیجیتال و تأمین مالی. این طبقه‌بندی، امکان اولویت‌بندی پروژه‌ها، تدوین بسته‌های سرمایه‌گذاری، بازاریابی هدفمند برای سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و طراحی ابزارهای مالی متناسب با هر گروه را فراهم کرده است.

علاوه بر این، میز توسعه مشارکت عمومی-خصوصی با برگزاری جلسات تخصصی، تعامل مستمر با معاونت‌های تخصصی وزارت جهاد کشاورزی، سازمان‌های تابعه، تشکل‌های بخش خصوصی، نهادهای مالی، شرکت‌های دانش‌بنیان و مشاوران سرمایه‌گذاری، گام‌های مؤثری در توسعه ادبیات مشارکت عمومی-خصوصی، فرهنگ‌سازی و ایجاد شبکه همکاری میان ذی‌نفعان برداشته است. مجموعه این اقدامات، زیرساخت نهادی لازم برای حرکت به سمت تأمین مالی پایدار، کاهش وابستگی به منابع بودجه‌ای دولت، افزایش بهره‌وری سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های توسعه‌ای با مشارکت بخش خصوصی را فراهم ساخته و زمینه شکل‌گیری اکوسیستم مشارکت عمومی-خصوصی در بخش کشاورزی را تقویت کرده است.



۱. مشارکت عمومی - خصوصی در انتقال نوآوری و فناوری

هدف: توسعه و انتقال فناوری‌های نوین، افزایش بهره‌وری و رقابت‌پذیری بخش کشاورزی از طریق مشارکت دولت و بخش خصوصی

زیر بخش	نمونه پروژه‌های قابل تعریف	شرح مختصر
زراعت	مرکز کشاورزی دقیق، توسعه ارقام مقاوم، مکانیزاسیون هوشمند، پهنادهای کشاورزی	استفاده از فناوری‌های نوین برای افزایش عملکرد و کاهش هزینه‌های تولید
باغبانی	باغ‌های هوشمند، سنجش از دور، ارقام جدید و بهبود یافته، سیستم‌های پایش هوشمند	به‌کارگیری فناوری‌های نوین در مدیریت و تولید محصولات باغی
گلخانه	گلخانه‌های هوشمند، اینترنت اشیا (IoT)، هیدروپونیک و ایلوپونیک، کنترل اقلیم	انتقال فناوری‌های نوین برای افزایش بهره‌وری گلخانه‌ها
دام	مرکز اصلاح نژاد، خوراک هوشمند، دامداری دیجیتال، پایش سلامت دام	بهبود ژنتیک، تغذیه و مدیریت هوشمند دامداری
طیور	فناوری‌های نوین پرورش، سیستم‌های هوشمند تهویه و تغذیه، ژنتیک پیشرفته	ارتقای بهره‌وری و سلامت در تولیدات طیور
شیلات	پرورش آبزیان در سیستم‌های بسته، قفس‌های دریایی هوشمند، ژنتیک آبزیان	استفاده از فناوری‌های نوین در آبی‌پروری و صید پایدار
زنبور عسل	کندهای هوشمند، پایش سلامت کلنی، فناوری فرآوری محصولات زنبور عسل	بهبود بهره‌وری و مدیریت نوین در زنبورداری
نوغان (ابریشم)	تولید تخم نوغان اصلاح شده، پرورش هوشمند کرم ابریشم، فناوری ریسندگی	انتقال فناوری‌های نوین در نوغانداری و تولید ابریشم
صنایع تبدیلی و تکمیلی	فناوری‌های فرآوری نوین، بسته‌بندی هوشمند، فناوری‌های حفظ کیفیت	استفاده از فناوری‌های نوین در صنایع غذایی و تبدیلی
آب و خاک	آبیاری هوشمند، سنجش رطوبت خاک، GIS و سنجش از دور، مدیریت پسماند	انتقال فناوری‌های نوین برای مدیریت پایدار منابع آب و خاک

۲. مشارکت عمومی - خصوصی در توسعه زنجیره ارزش

هدف: ایجاد، تقویت و یکپارچه‌سازی زنجیره‌های ارزش محصولات کشاورزی و حاشی از تولید تا مصرف نهایی با رویکرد افزایش ارزش افزوده، کیفیت، رقابت‌پذیری و بازاریابی

زیر بخش	نمونه پروژه‌های قابل تعریف	شرح مختصر
زراعت	زنجیره گندم، برنج، دانه‌های روغنی، حبوبات، ذرت علوفه‌ای و صنعتی، گیاهان دارویی	یکپارچه‌سازی تولید، جمع‌آوری، فرآوری، بسته‌بندی و بازاریابی محصولات زراعی
باغبانی	زنجیره پسته، خرما، سیب، مرکبات، انگور، انار، کیوی، گیاهان دارویی و گل‌های شاخه‌بریده	یکپارچه‌سازی تولید تا فرآوری و صادرات محصولات باغی با برند و استاندارد
گلخانه	زنجیره سبزی و صیفی گلخانه‌ای، توت‌فرنگی، خیار، فلفل دلمه‌ای، گوجه‌فرنگی و گیاهان زینتی	تولید برنامه‌ریزی شده، بسته‌بندی، بازاریابی و صادرات محصولات گلخانه‌ای
دام	زنجیره گوشت قرمز، شیر خام و فرآورده‌های لبنی، پشم و پوست، دام زنده	یکپارچه‌سازی تولید نهاده، پرورش، فرآوری و عرضه محصولات دامی
طیور	زنجیره گوشت مرغ، تخم‌مرغ، مادر گوشتی و تخم‌گذار، خوراک طیور	یکپارچه‌سازی تولید جوجه، خوراک، پرورش، کشتار، بسته‌بندی و توزیع
شیلات	زنجیره ماهیان گرمابی و سردابی، میگو، آبزیان دریایی، خوراک آبزیان	یکپارچه‌سازی تولید بچه‌ماهی/میگو، پرورش، فرآوری، بسته‌بندی و صادرات
زنبور عسل	زنجیره عسل، ژل رویال، بره‌موم، موم، گرده گل و سایر فرآورده‌های زنبور عسل	بهبود کیفیت، فرآوری، بسته‌بندی و توسعه بازار داخلی و صادراتی
نوغان (ابریشم)	زنجیره تخم نوغان، پرورش کرم ابریشم، پيله، نخ ابریشم و محصولات ابریشمی	یکپارچه‌سازی تولید تا فرآوری نخ و پارچه ابریشم و محصولات جانبی
صنایع تبدیلی و تکمیلی	زنجیره فرآوری، محصولات کشاورزی، صنایع غذایی، بسته‌بندی و محصولات آماده مصرف	افزایش ارزش افزوده از طریق فرآوری، بسته‌بندی و تولید محصولات باکیفیت
آب و خاک	زنجیره خدمات مدیریت آب، تولید و توزیع کود و نهاده‌های خاک‌محور، اصلاح و بهبود خاک	ارائه خدمات و محصولات جهت پایداری منابع آب و خاک و افزایش بهره‌وری



۳. مشارکت عمومی-خصوصی در ارتقای زیرساخت‌های بازار

هدف: ایجاد، توسعه و نوسازی زیرساخت‌های فیزیکی و خدماتی بازار برای تسهیل مبادلات، کاهش هزینه‌ها، افزایش کیفیت، تضمین ایمنی و ارتقای رقابت‌پذیری محصولات کشاورزی.

زیر بخش	نمونه پروژه‌های قابل تعریف	شرح مختصر
زراعت	سیلوهای مکانیزه غلات، مراکز خرید و تجمع، انبارهای استاندارد، پایانه‌های صادراتی غلات	ایجاد و نوسازی سیلوها و مراکز خرید برای ذخیره، نگهداری و تسهیل تجارت محصولات زراعی
باغبانی	سردخانه‌های مجهز، مراکز سورتنگ و بسته‌بندی، پایانه‌های صادراتی، بازارهای عمده‌فروشی	احداث و تجهیز زیرساخت‌های پس از برداشت و عرضه برای حفظ کیفیت و توسعه بازار
گلخانه	شهرک‌های گلخانه‌ای، سردخانه‌های زنجیره سرد، مراکز بسته‌بندی و توزیع، پایانه صادراتی	ایجاد زیرساخت‌های تخصصی برای لجستیک سرد و عرضه محصولات گلخانه‌ای
دام	بازارهای دام زنده، کشتارگاه‌های صنعتی، سردخانه‌های گوشت، مراکز فرآوری پسماند	توسعه زیرساخت‌های بهداشتی و استاندارد برای عرضه و تجارت محصولات دامی
طیور	کشتارگاه‌های طیور، سردخانه و انبار سرد، مراکز بسته‌بندی تخم‌مرغ، مراکز توزیع خوراک	ایجاد و نوسازی زیرساخت‌های تخصصی برای زنجیره تولید و توزیع محصولات طیور
شیلات	بنادر و اسکله‌های صیادی، سردخانه‌های آبزیان، بازارهای آبزیان، مراکز فرآوری و یخ‌سازی	توسعه زیرساخت‌های صیادی و آبزی‌پروری برای حفظ کیفیت و دسترسی به بازارهای داخلی و خارجی
زنبور عسل	مراکز جمع‌آوری و بسته‌بندی عسل، سردخانه‌های نگهداری، مراکز آزمایش و کنترل کیفیت	ایجاد زیرساخت‌های تخصصی برای استانداردسازی و عرضه عسل و فرآورده‌های آن
نوغان (ابریشم)	مراکز جمع‌آوری و نگهداری پيله، کارخانجات ربندگی و بافندگی، مراکز رنگرزی و تکمیل	احداث زیرساخت‌های فرآوری و عرضه پيله ابریشم و محصولات نهایی
صنایع تبدیلی و تکمیلی	شهرک‌های صنایع غذایی، انبارها و سردخانه‌ها، مراکز بسته‌بندی صنعتی، پایانه‌های صادراتی	ایجاد زیرساخت‌های صنعتی و لجستیکی برای تولید، نگهداری و صادرات محصولات فرآوری‌شده
آب و خاک	شبکه‌های آبیاری و زهکشی، مخازن ذخیره و تنظیم، تصفیه‌خانه‌های آب کشاورزی، سدهای کوچک	توسعه زیرساخت‌های مدیریت آب و خاک برای پایداری تولید و کاهش ریسک‌های اقلیمی

۴. مشارکت عمومی-خصوصی در مراکز خدمات توسعه کسب‌وکار

هدف: ارتقای توانمندی بهره‌برداران و فعالان بخش کشاورزی و صنایع وابسته از طریق ایجاد و توسعه مراکز خدمات تخصصی، مشاوره‌ای، آموزشی و توانمندسازی کسب‌وکارها.

زیر بخش	نمونه پروژه‌های قابل تعریف	شرح مختصر
زراعت	مراکز خدمات فنی و مشاوره کشت، مدیریت مزرعه و تغذیه گیاهی	ارائه خدمات مشاوره فنی، مدیریت مزرعه، تغذیه، آبیاری، مکانیزاسیون و بهبود عملکرد کشت‌ها
باغبانی	مراکز مشاوره باغداری، مدیریت تغذیه و آفات، بازاریابی و صادرات	ارائه خدمات تخصصی باغداری، مدیریت آفات و بیماری‌ها، بازاریابی و توسعه صادرات
گلخانه	مراکز خدمات گلخانه‌ای، کنترل اقلیم، تغذیه و نگهداری هوشمند	ارائه خدمات طراحی، اجرا، نگهداری گلخانه، کنترل اقلیم، تغذیه گیاهان، مدیریت انرژی و آب
دام	مراکز خدمات دامپروری، بهداشت دام، اصلاح نژاد و مشاوره تغذیه	ارائه خدمات دامپزشکی، بهداشت، اصلاح نژاد، تغذیه، مدیریت گله و افزایش بهره‌وری
طیور	مراکز خدمات فنی و مشاوره پرورش طیور، بهداشت و تغذیه	ارائه خدمات مشاوره پرورش، بهداشت، واکسیناسیون، تغذیه و مدیریت واحدهای طیور
شیلات	مراکز خدمات فنی آبزی‌پروری، بهداشت آبزیان و مدیریت مزارع	ارائه خدمات فنی، مشاوره آبزی‌پروری، بهداشت آبزیان، تغذیه و مدیریت مزارع و صید
زنبور عسل	مراکز خدمات زنبورداری، آموزش، بهداشت و بازاریابی محصولات	ارائه خدمات آموزشی، بهداشت کلنی‌ها، مدیریت تولید عسل و بازاریابی محصولات
نوغان (ابریشم)	مراکز خدمات نوغانداری، پرورش کرم ابریشم و بازاریابی ابریشم	ارائه خدمات آموزشی، بهداشت نوغان، پرورش، فرآوری و بازاریابی پيله و ابریشم
صنایع تبدیلی و تکمیلی	مراکز خدمات توسعه صنایع غذایی، بسته‌بندی، استاندارد و صادرات	ارائه خدمات مشاوره فناوری فرآوری، بسته‌بندی، کنترل کیفیت، استاندارد و صادرات
آب و خاک	مراکز خدمات فنی آب و خاک، آبیاری، خاک‌شناسی و حفاظت منابع	ارائه خدمات مشاوره آبیاری، مدیریت خاک، حفاظت آب و خاک و بهبود بهره‌وری منابع



شماره: ۵/۰۵/۰۰۰۰/۰۰/۰۰/۰۰

تاریخ: ۱۴۰۵/۰۱/۰۰



سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی
جمهوری اسلامی ایران



وزارت جهاد کشاورزی
دفتر امور اقتصادی

«تفاهم‌نامه‌ی همکاری برای پیشبرد رویکرد مشارکت عمومی-خصوصی در توسعه‌ی بخش کشاورزی»

مقدمه:

به استناد این‌نامه‌ی اجرایی بندهای (الف) و (ب) ماده‌ی (۳۵) و ماده‌ی (۴۰) قانون تامین مالی تولید و زیرساخت‌ها و بند (ث) ماده‌ی (۲۰) قانون برنامه پنج‌ساله‌ی هفتم پیشرفت جمهوری اسلامی ایران (موضوع مشارکت عمومی-خصوصی) موضوع تصویب‌نامه‌ی شماره‌ی ۱۲۵۷۷۷/ت/۳۹۰۵ هـ.مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۴ هیئت وزیران و در راستای توسعه‌ی همکاری‌های سازنده بین بخش‌های دولتی و خصوصی برای ارتقای سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی، این تفاهم‌نامه فی‌مابین دفتر امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی به نمایندگی آقای علیرضا کردلو (مدیرکل دفتر امور اقتصادی) به نشانی تهران، خیابان ایتاله طالبانی، نرسیده به پل حافظ، جنب وزارت نفت، ساختمان شماره‌ی (۱) وزارت جهاد کشاورزی، طبقه‌ی (۶) و تلفن تماس ۰۲۱۴۳۵۴۴۶۰۰ به عنوان «طرف اول» و سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی کشور به نمایندگی آقای مهدی تقی‌پور بروجنی (معاون برنامه‌ریزی و توسعه‌ی کارآفرینی سازمان) به نشانی تهران، بلوار کشاورز، خیابان برادران شهید عبدالله‌زاده، کوچه شهید شهرستمی (شقایی)، پلاک (۲) و تلفن تماس ۰۲۱۸۸۹۶۹۹۷۷ به عنوان «طرف دوم» به شرح مفاد زیر منعقد می‌شود.

ماده‌ی (۱) اهداف تفاهم‌نامه:

- ۱-۱- ارتقای همکاری‌های متقابل برای توسعه‌ی رویکرد مشارکت عمومی-خصوصی در پروژه‌های اولویت‌دار بخش کشاورزی.
- ۲-۱- طراحی ساز و کار تدوین گزارش‌های مشارکت‌پذیری پروژه‌های مشارکت عمومی-خصوصی از نظر فنی، اقتصادی، مالی، زیست محیطی، پدافند غیرعامل، اجتماعی و فرهنگی.
- ۳-۱- ظرفیت‌سازی نیروی انسانی برای ارتقای دانش و مهارت مرتبط با رویکرد مشارکت عمومی-خصوصی.

ماده‌ی (۲) محورهای همکاری:

- ۱-۲- تبادل داده‌ها، اطلاعات و تجربیات در زمینه‌ی پروژه‌های سرمایه‌گذاری کشاورزی با رویکرد مشارکت عمومی-خصوصی.
- ۲-۲- همکاری در تهیه و ارزیابی گزارش‌های فنی، اقتصادی، مالی، زیست محیطی، پدافند غیرعامل، اجتماعی و فرهنگی.
- ۳-۲- شناسایی و اولویت‌بندی پروژه‌های قابل اجرا توسط بخش خصوصی.
- ۴-۲- برگزاری نشست‌ها، کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی تخصصی.
- ۵-۲- استفاده از ظرفیت کارشناسی اعضای حقیقی و حقوقی و مراکز خدمات کشاورزی غیردولتی صاحب صلاحیت عضو سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی برای بررسی طرح‌های مشارکت عمومی-خصوصی در سراسر کشور.

مهدی تقی‌پور بروجنی
معاون برنامه‌ریزی و توسعه‌ی کارآفرینی
سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی

علیرضا کردلو
مدیرکل دفتر امور اقتصادی
وزارت جهاد کشاورزی



شماره: ۵/...../س/ان

تاریخ: ۱۴۰۵/۰۱/...



سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی
جمهوری اسلامی ایران



وزارت جهاد کشاورزی
دفتر امور اقتصادی

ماده ۳) تعهدات طرف اول:

- ۱-۳ شناسایی پروژه‌های اولویت‌دار در قالب مشارکت عمومی-خصوصی و معرفی به سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی.
- ۲-۳ فراهم‌سازی دسترسی سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی به اطلاعات لازم در چهارچوب قوانین و مقررات.
- ۳-۳ حمایت از فرایندهای تسهیل‌گری برای اجرای پروژه‌های مشارکت عمومی-خصوصی.

ماده ۴) تعهدات طرف دوم:

- ۱-۴ ارائه خدمات تخصصی در زمینه تهیه گزارش‌های مطالعات توجیهی پروژه‌های مشارکت عمومی-خصوصی (مطابق با اصلاحیه دستورالعمل اجرایی ماده ۲۳) قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) موضوع نامه شماره ۷۳۶۴۵ مورخ ۱۴۰۰/۰۲/۲۱ رییس سازمان برنامه و بودجه کشور).
- ۲-۴ تعیین میزان سازگاری پروژه‌های مشارکت عمومی-خصوصی مطابق با نشریه ۸۸۳ (بررسی اندازه‌ی سازگاری پروژه‌ها با مشارکت عمومی خصوصی) به شماره ۱۴۰۳/۲۰۸۰۱۲ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۰۲ ابلاغی سازمان برنامه و بودجه کشور.
- ۳-۴ تامین نیروی انسانی متخصص برای ارزیابی و تهیه مستندات مرتبط.
- ۴-۴ ارائه خدمات تخصصی در زمینه بررسی و تایید گزارش مشارکت‌پذیری.
- ۵-۴ ارائه خدمات تخصصی ارزیابی صلاحیت سرمایه‌گذار و طرح تجاری پروژه.
- ۶-۴ همکاری در تدوین استانداردها و دستورالعمل‌های مرتبط با پروژه‌های مشارکت عمومی-خصوصی بخش کشاورزی.
- ۷-۴ همکاری در ایجاد ساختار اعتبار سنجی تسهیل‌گران مشارکت عمومی-خصوصی.

ماده ۵) نحوه اجرا:

- ۱-۵ کارگروهی مشترک با مسوولیت هماهنگی، برنامه‌ریزی و نظارت بر اجرای تفاهم‌نامه تشکیل می‌شود.
- ۲-۵ این کارگروه موظف است برنامه اجرایی سالانه شامل پروژه‌ها، زمان‌بندی و مسوولیت‌های تفاهم‌نامه را تهیه کند.
- ۳-۵ گزارش عملکرد تفاهم‌نامه به صورت شش‌ماهه بین طرفین مبادله می‌شود.

ماده ۶) مدت و اعتبار تفاهم‌نامه:

مدت اعتبار این تفاهم‌نامه از تاریخ امضا به مدت یک سال شمسی خواهد بود و با توافق طرفین قابل تمدید است.

ماده ۷) سایر مقررات:

- ۱-۷ اجرای این تفاهم‌نامه هیچ‌گونه تعهد مالی الزام‌آور خارج از توافقات جداگانه برای طرفین ایجاد نخواهد کرد.
- ۲-۷ هرگونه اصلاح یا الحاق در مفاد تفاهم‌نامه صرفاً با توافق کتبی طرفین معتبر خواهد بود.
- ۳-۷ در صورت بروز اختلاف در تفسیر یا اجرای مفاد تفاهم‌نامه، موضوع از طریق مذاکره و تفاهم در کارگروه مشترک بررسی و حل و فصل خواهد شد.

مهدی تقی‌پور بروجنی
معاون برنامه‌ریزی و توسعه کارافرینی
سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی

علیرضا کردلو
مدیرکل دفتر امور اقتصادی
وزارت جهاد کشاورزی



شماره: ۵/۰۵/...../س/ان

تاریخ: ۱۴۰۵/۰۱/...



سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی
جمهوری اسلامی ایران



وزارت جهاد کشاورزی
دفتر امور اقتصادی

ماده ۸) حفظ محرمانگی:

طرفین تفاهم نامه موظف به صیانت از کلیه ی توافقات، اسناد، مدارک و صورت جلسات محرمانه می باشند.

ماده ۹) پیوست های تفاهم نامه:

- ۱-۹- آیین نامه ی اجرایی بندهای (الف) و (ب) ماده ی (۳۵) و ماده ی (۴۰) قانون تامین مالی تولید و زیرساخت ها و بند (ث) ماده ی (۲۰) قانون برنامه پنج ساله ی هفتم پیشرفت جمهوری اسلامی ایران (موضوع مشارکت عمومی-خصوصی) موضوع تصویب نامه ی شماره ۱۲۵۷۷۷/ت/۶۳۹۰۵ هـ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۴ تصویب نامه ی هیئت وزیران
- ۲-۹- اصلاحیه ی دستورالعمل اجرایی ماده ی (۲۳) قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) موضوع نامه ی شماره ۷۳۶۴۵ مورخ ۱۴۰۰/۰۲/۲۱ رییس سازمان برنامه و بودجه کشور.
- ۳-۹- تعیین میزان سازگاری پروژه های مشارکت عمومی-خصوصی موضوع نشریه ی ۸۸۳ (بررسی اندازه سازگاری پروژه ها با مشارکت عمومی-خصوصی) شماره ی ۱۴۰۳/۲۰۸۰۱۲ مورخ ۱۴۰۳/۰۵/۰۲ ابلاغی سازمان برنامه و بودجه کشور.

ماده ۱۰) مواد و نسخ تفاهم نامه:

این تفاهم نامه در (ده) ماده، (سه) پیوست و (دو) نسخه که هر کدام حکم واحد دارد در تاریخ فروردین ۱۴۰۵ در محل سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی جمهوری اسلامی ایران تنظیم و به امضای طرفین رسیده است.

مهدی تقی پور بروجنی
معاون برنامه ریزی و توسعه ی کارآفرینی
سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی

علیرضا کردلو
مدیرکل دفتر امور اقتصادی
وزارت جهاد کشاورزی



در این میز اقدامات زیر صورت گرفته است:

- 1- 50 همت تسهیلات از محل منابع داخلی بانک برای فعال سازی واحدهای خرد و کوچک روستایی و عشایری (پرواربندی) تخصیص و توزیع استانی گردید (حضور از بانک دریافت می نمودند)
- 2- از 700 همت ابلاغی مصوبه حمایت از صنایع ، 450 همت طرح در قالب بسته های حمایتی از استانها جمع آوری و به بانک مرکزی اعلام گردید (علی رغم فوریت طرح مذکور و مکاتبات متعدد هنوز پاسخی از بانک دریافت نگردید)
- 3- تشکیل جلسه جهت راهبری توزیع مبلغ 8 همت از منابع داخلی بانک کشاورزی برای تامین مالی طرح های مکانیزاسیون، و متقاضیان از طریق سامانه سیتا به بانک معرفی میشوند
- 4- جهت تامین مالی طرح های تولید بذر از منابع داخلی بانک، مشکلات استان ها جمع آوری و بررسی شد و طی مکاتبه معاونت زراعت با بانک قرار شد بانک کشاورزی تسهیلات بذر را افزایش دهد.
- 5- ضمن حضور در جلسه بررسی مشکلات تامین مالی بذر پیشنهاد گردید شرکتهای تولیدی بذر از کیف اعتباری تعهدی بانک کشاورزی (نوی پو) نیز استفاده کنند
- 6- تشکیل جلسه با نماینده بانک کشاورزی و معاونت های تخصصی جهت نحوه توزیع مانده اعتبارات تسهیلات بند الف ماده 52 قانون الحاق 2 که متعاقب آن جلسه بعدی با حضور نماینده صندوق توسعه و دکتر فتحی (معاون برنامه ریزی و اقتصادی) نماینده بانک کشاورزی و نمایندگان معاونت های تخصصی جهت ارائه عملکرد سال 1404 صندوق توسعه و بیان مشکلات برگزار گردید
- 7- از 3 پروژه ملی توسعه روستایی (آسیب دیده از جنگ) جهت دریافت تسهیلات سرمایه در گردش از محل اعتبارات معاونت توسعه روستایی ریاست جمهوری پیگیری و پس از دریافت آخرین نظرات کارشناسی استانهای مرتبط (خوزستان، لرستان و سیستان و بلوچستان) در جلسات کارشناسی کارگروه ملی وزارت اقتصاد و دارایی دفاع گردید.
- 8- تشکیل جلسه با نماینده بانک کشاورزی و معاونت های تخصصی جهت نحوه توزیع منابع جدید تسهیلات بند الف ماده 52 قانون الحاق 2
- 9- جمع بندی برنامه تولید و اشتغال وزارت متبوع و اعلام به وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی جهت ابلاغ که متعاقب آن جلسه کارگروه اشتغال با حضور نمایندگان دستگاه های مختلف و دکتر حسینی (معاون اشتغال) برگزار شد مبلغ 130 همت منابع قرض الحسنه از محل ماده 95 ضوابط اجرایی بودجه 1405 با هماهنگی دستگاههای اجرایی به برنامه های حمایتی اشتغال اختصاص یابد.
- 10- ارائه پیشنهادات وزارت جهاد کشاورزی در زمینه پیش نویس دستورالعمل اجرایی ماده 95 ضوابط اجرایی بودجه 1405 به دبیرخانه تبصره های بودجه سنواتی در وزارت اقتصاد و دارایی



حقوق و تسهیلات سرمایه گذاری خارجی

• برخورداری سرمایه گذاری خارجی از حقوق، حمایت ها و تسهیلات یکسان با سرمایه گذاری داخلی (ماده 8 قانون)

• انتقال آزادانه اصل سرمایه و منافع ناشی از سرمایه گذاری در کشور به صورت ارز و یا کالا (مواد 18-13 قانون)

• امکان سرمایه گذاری خارجی به صورت صد در صد در طرح های سرمایه گذاری (ماده 4 آئین نامه)

• امکان ثبت شرکت ایرانی با 100 درصد سرمایه خارجی

• پذیرش سرمایه گذاری خارجی در کلیه زمینه های تولیدی، صنعتی و کشاورزی، حمل و نقل، ارتباطات، خدمات و تأمین آب و برق و گاز و انرژی (کلیه زمینه های مجاز برای بخش خصوصی)

• امکان ارجاع اختلافات سرمایه گذاری به مراجع بین المللی (ماده 19 قانون)

• امکان تملک زمین به نام شرکت (ثبت شده در ایران) در سرمایه گذاری های مشترک (ماده 34 آئین نامه)

• ارائه تسهیلات روادید اقامت سه ساله در ایران برای سرمایه گذاران خارجی، مدیران، کارشناسان و بستگان درجه یک آنها و امکان تمدید آن (ماده 20 قانون و 35 آئین نامه)

• تصمیم گیری نسبت به درخواست های سرمایه گذاران خارجی حداکثر ظرف مدت 45 روز (ماده 6 قانون).

• انتخاب روش سرمایه گذاری در طرح مورد نظر به صورت سرمایه گذاری مستقیم خارجی (FDI) یا ترتیبات قراردادی از جمله روش های BOT، بای بک و مشارکت مدنی، توسط سرمایه گذار (ماده 3 قانون)

• پذیرش سرمایه گذاری اشخاص حقیقی و حقوقی ایرانی که با سرمایه منشأ خارجی در کشور سرمایه گذاری می نمایند و اعطای تسهیلات و حمایت های قانون تشویق و حمایت سرمایه گذار خارجی به آنها. (ماده 1 قانون)

• سرمایه گذاران خارجی می توانند بخشی از سرمایه خود را از منابع داخلی و خارجی بصورت وام تهیه نمایند. بدیهی است تضمین تعهدات بازپرداخت وام اخذ شده بر عهده وام گیرنده است.

• سرمایه خارجی می تواند به شکل ارز نقدی، ماشین آلات و تجهیزات، مواد اولیه، دانش فنی و سایر اشکال حقوق مالکیت معنوی به کشور وارد و تحت پوشش قانون تشویق و حمایت قرار گیرد.

• تضمین سرمایه خارجی در قبال ملی شدن و سلب مالکیت (ماده 9 قانون)

• تضمین خرید کالا و خدمات تولیدی در طرح های سرمایه گذاری خارجی (در چارچوب ترتیبات قراردادی)، در صورتی که خریدار انحصاری آن دولت باشد و یا به قیمت یارانه ای عرضه شود (ماده 11 آیین نامه)

• تضمین جبران زیان سرمایه گذاری خارجی ناشی از ممنوعیت و یا توقف اجرای موافقت نامه مالی بر اثر وضع قانون و یا تصمیمات دولت (سرمایه گذاری در چارچوب ترتیبات قراردادی)



میز توسعه کشاورزی قراردادی دفتر امور اقتصادی با هدف استقرار الگوی نوین حکمرانی زنجیره ارزش، کاهش ریسک تولید، افزایش امنیت غذایی و تقویت ارتباط پایدار میان تولیدکنندگان، صنایع تبدیلی، تشکلهای و بازار، فعالیت‌های خود را بر محور سیاست‌گذاری، تدوین اسناد بالادستی، بررسی پروژه‌های ملی و توسعه همکاری‌های بین‌بخشی متمرکز کرده است. رویکرد این میز، توسعه کشاورزی قراردادی به‌عنوان یکی از مهم‌ترین ابزارهای افزایش بهره‌وری، تأمین مالی زنجیره تولید و تضمین بازار محصولات کشاورزی بوده است.

مهم‌ترین اقدام این میز در سال جاری، تدوین آیین‌نامه کشاورزی قراردادی با هدف ایجاد چارچوبی جامع برای توسعه و نهادینه‌سازی این الگو در بخش کشاورزی کشور بوده است. این آیین‌نامه با مشارکت معاونت‌های تخصصی، سازمان‌های تابعه، بخش خصوصی و صاحب‌نظران تدوین شده و موضوعاتی نظیر حقوق و تعهدات طرفین قرارداد، سازوکارهای تأمین نهاد، خرید تضمینی، قیمت‌گذاری، بیمه، تأمین مالی، مدیریت ریسک، نظام حل اختلاف، نظارت بر اجرای قراردادها و نقش دستگاه‌های اجرایی را پوشش می‌دهد. هدف از تدوین این سند، ایجاد محیطی شفاف، قابل اعتماد و پایدار برای توسعه قراردادهای کشاورزی و افزایش اطمینان سرمایه‌گذاران و تولیدکنندگان است.

در راستای توسعه پروژه‌های عملیاتی، دو کارگروه ملی کشاورزی قراردادی با حضور نمایندگان معاونت‌های تخصصی، سازمان‌های وابسته، بانک‌ها، صندوق‌های حمایتی، تشکلهای تولیدی، صنایع تبدیلی و شرکت‌های پشتیبان تشکیل و جلسات تخصصی متعددی برگزار شد. در این کارگروه‌ها، ۲۰ پروژه کشاورزی قراردادی در زیربخش‌های مختلف شامل زراعت، باغبانی، دام، طیور، شیلات، گیاهان دارویی و صنایع تبدیلی مورد بررسی، ارزیابی و امکان‌سنجی قرار گرفت. برای هر پروژه، ابعاد فنی، اقتصادی، حقوقی و مالی، مدل قراردادی، شیوه تأمین نهاد، سازوکار خرید محصول، روش‌های تأمین مالی، مدیریت ریسک و ظرفیت مشارکت بخش خصوصی بررسی و پیشنهادهای اجرایی ارائه شد.

از دیگر اقدامات این میز، کار بر روی الگوهای استاندارد قرارداد، تدوین دستورالعمل‌های اجرایی، شناسایی موانع توسعه کشاورزی قراردادی و ارائه راهکارهای اصلاحی در حوزه‌های حقوقی، مالی و نهادی بوده است. همچنین با برگزاری نشست‌های تخصصی و تعامل مستمر با تشکلهای تولیدی، شرکت‌های پشتیبان، صنایع غذایی، مؤسسات مالی و دستگاه‌های اجرایی، زمینه توسعه فرهنگ کشاورزی قراردادی و گسترش همکاری میان بازیگران زنجیره ارزش فراهم شده است.

مجموعه اقدامات انجام‌شده در میز توسعه کشاورزی قراردادی، گامی مؤثر در جهت گذار از الگوی سنتی تولید به مدل زنجیره‌محور و بازارمحور کشاورزی محسوب می‌شود. این رویکرد با ایجاد پیوند پایدار میان تولید، تأمین مالی، فرآوری و بازار، ضمن کاهش ریسک تولیدکنندگان، به افزایش بهره‌وری، ارتقای کیفیت محصولات، کاهش ضایعات، تضمین بازار فروش، بهبود درآمد کشاورزان و تقویت امنیت غذایی کشور کمک کرده و زمینه را برای توسعه سرمایه‌گذاری و مشارکت گسترده‌تر بخش خصوصی در بخش کشاورزی فراهم ساخته است.



1. برگزاری یک جلسه در خصوص توسعه دانه های روغنی با حضور کارشناسی دفتر دانه های روغنی، صندوق حمایت از بخش کشاورزی، سازمان تعاون روستایی
2. برگزاری یک جلسه با مدیران اعتباری بانک توسعه تعاون و صندوق کارآفرینی امید
3. برگزاری 6 جلسه کارشناسی برای 10 شرکت معرفی شده از استانها، معاونتهای تخصصی و سازمان شیلات برای حضور در کارگروه ملی کشاورزی قراردادی
4. برگزاری یک جلسه کارگروه ملی کشاورزی قراردادی که 8 شرکت در زیباشناسی باغبانی، زراعت، امور دام، آبی پروری و صنایع تبدیلی در محصولات زیتون، خرما، زعفران، سیب زمینی، رب گوجه فرنگی، میگو و مرغ گوشتی با اکثریت آرای اعضای کارگروه موفق شدند تاییدیه کارگروه را به عنوان پشتیبان کشاورزی قراردادی کسب کنند.
5. برگزاری بیش از 16 جلسه حضوری با روسای سازمانهای جهاد کشاورزی، معاونین برنامه ریزی و اقتصادی و مدیران سرمایه گذاری استانها در دفتر امور اقتصادی
6. برگزاری 2 نشست تخصصی سراسری مدیران سرمایه گذاری استانها و معاونین برنامه ریزی و اقتصادی بصورت وبیناری در چهارشنبه آخر هر ماه
7. معرفی تعداد 12 شرکت پشتیبان کشاورزی قراردادی برای دریافت تسهیلات از محل اعتبارات جز 1 تبصره 2 قانون بودجه سال 1403 به بانک های توسعه تعاون و صندوق کارآفرینی امید از طریق سامانه سیتا





میز توسعه بازار و بهینه‌سازی دفتر امور اقتصادی با هدف ارتقای بهره‌وری، توسعه بازارهای نوین، کاهش هزینه‌های تولید و ترویج الگوهای پایدار مدیریت انرژی در بخش کشاورزی، فعالیت‌های خود را بر توسعه همکاری‌های بین‌نهادی، طراحی پروژه‌های پایلوت و ایجاد سازوکارهای نوآورانه برای بهینه‌سازی مصرف انرژی متمرکز کرده است. این میز با رویکردی فرابخشی، تلاش کرده است ظرفیت‌های بازار سرمایه، بورس‌های تخصصی، تشکلهای حرفه‌ای و بخش خصوصی را در خدمت افزایش بهره‌وری و توسعه پایدار بخش کشاورزی قرار دهد.

یکی از مهم‌ترین دستاوردهای این میز، تدوین و امضای دو تفاهم‌نامه همکاری با بورس انرژی ایران و انجمن شرکت‌های خدمات انرژی (ESCO) بود. تفاهم‌نامه منعقدشده با بورس انرژی با هدف استفاده از ظرفیت بازارهای انرژی، توسعه ابزارهای مالی مرتبط، تسهیل سرمایه‌گذاری در پروژه‌های بهینه‌سازی و ایجاد بسترهای نوین برای تأمین مالی پروژه‌های انرژی در بخش کشاورزی تنظیم شد. همچنین، تفاهم‌نامه همکاری با انجمن ESCO با هدف توسعه خدمات بهینه‌سازی مصرف انرژی، بهره‌گیری از توان شرکت‌های تخصصی، انتقال دانش فنی و اجرای پروژه‌های مشترک در حوزه مدیریت انرژی منعقد گردید. این دو تفاهم‌نامه، زمینه ایجاد همکاری‌های ساختاری میان وزارت جهاد کشاورزی و نهادهای تخصصی حوزه انرژی را فراهم ساخته است.

در حوزه اجرایی، این میز دو پروژه پایلوت را با هدف ارزیابی مدل‌های نوین بهینه‌سازی انرژی طراحی و بررسی کرد. نخست، پروژه بهینه‌سازی انرژی در زنجیره تولید مرغ سبز دشت که با هدف کاهش مصرف انرژی، بهبود بهره‌وری تجهیزات، مدیریت هوشمند مصرف برق و سوخت، کاهش هزینه‌های تولید و کاهش انتشار آلاینده‌ها مورد مطالعه قرار گرفت. در این پروژه، ظرفیت استفاده از فناوری‌های نوین، قراردادهای صرفه‌جویی انرژی و مشارکت شرکت‌های خدمات انرژی برای اجرای طرح بررسی شد.

دومین پروژه، مطالعه امکان‌سنجی احداث نیروگاه بیوگاز با استفاده از پسماندهای دامی و کشاورزی بود. این پروژه با هدف تولید انرژی تجدیدپذیر، مدیریت اصولی پسماند، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و ایجاد درآمد مکمل برای واحدهای تولیدی طراحی شد. در این طرح، ابعاد فنی، اقتصادی، زیست‌محیطی و سرمایه‌گذاری پروژه، مدل‌های مشارکت بخش خصوصی و امکان بهره‌گیری از ابزارهای بازار انرژی و تأمین مالی نوین مورد بررسی قرار گرفت.

علاوه بر این، میز توسعه بازار و بهینه‌سازی با برگزاری جلسات کارشناسی، تعامل با دستگاه‌های اجرایی، شرکت‌های خدمات انرژی، تشکلهای تخصصی، فعالان بازار سرمایه و سرمایه‌گذاران، بستر لازم برای توسعه پروژه‌های بهینه‌سازی انرژی در بخش کشاورزی را فراهم کرد. همچنین، پیشنهادهایی برای توسعه بازار گواهی‌های صرفه‌جویی انرژی، استفاده از قراردادهای مبتنی بر عملکرد و به‌کارگیری ابزارهای مالی نوین در پروژه‌های کشاورزی تهیه و ارائه شد.

مجموعه اقدامات انجام‌شده در این میز، گامی مؤثر در جهت تحقق کشاورزی کم‌کربن، افزایش بهره‌وری انرژی، کاهش هزینه‌های تولید و توسعه سرمایه‌گذاری در فناوری‌های پاک به شمار می‌رود. بهره‌گیری از ظرفیت بورس انرژی، شرکت‌های خدمات انرژی و اجرای پروژه‌های پایلوت، زمینه مناسبی برای توسعه الگوهای نوین مدیریت انرژی در بخش کشاورزی ایجاد کرده و می‌تواند به عنوان الگویی برای تعمیم به سایر زنجیره‌های ارزش و زیربخش‌های کشاورزی مورد استفاده قرار گیرد.



بسمه تعالی

تفاهم نامه همکاری

در جهت توسعه همکاری های راهبردی، عملیاتی و مشترک بین وزارت جهاد کشاورزی و بورس انرژی ایران و در راستای بهره مندی از پتانسیل های موجود در طرفین، بدینوسیله تفاهم نامه دوجانبه ای بین وزارت خانه کشاورزی به نمایندگی جناب آقای اکبر فتحی که از این پس «وزارت خانه» نامیده می شود و بورس انرژی ایران به نمایندگی جناب آقای محمد نظیفی که از این پس «بورس» نامیده می شود، منعقد می گردد.

ماده (۱) موضوع تفاهم نامه

این تفاهم نامه به منظور گسترش همکاری های مشترک در راستای استفاده حداکثری از ظرفیت های طرفین با هدف پیشبرد برنامه های توسعه بازار بهینه سازی در بخش کشاورزی و غذا منعقد می گردد.

ماده (۲) تعهدات بورس

- ۱) کمک به تسهیل تامین مالی طرح های دارای اولویت به تشخیص وزارت خانه در چارچوب موضوع تفاهم نامه.
- ۲) تسهیل تخصیص اوراق گواهی صرفه جویی انرژی و آب به پروژه های موضوع تفاهم نامه.
- ۳) ارائه خدمات مشاوره ای در زمینه راهکارهای تامین مالی متناسب با طرح های ارائه شده.
- ۴) تامین منابع اطلاعاتی لازم برای فعالیت های وزارت خانه در چارچوب موضوع تفاهم نامه.
- ۵) برگزاری دوره ها و نشست های ظرفیت سازی مشترک در راستای افزایش زمینه های مشارکت در چارچوب موضوع تفاهم نامه.

ماده (۳) تعهدات وزارت خانه

- ۱) بستر سازی لازم برای اطلاع رسانی و آموزش در حوزه فعالیت بورس در وزارت خانه و شرکت های تابعه.
- ۲) تلاش در جهت به کارگیری ظرفیت های اجرایی وزارت خانه در چارچوب موضوعات تفاهم نامه.
- ۳) شناسایی پروژه های دارای اولویت در حوزه مدیریت مصرف انرژی و آب به منظور تامین مالی از طریق بورس.
- ۴) بکارگیری ظرفیت سازمان ها و شرکت های تابعه ملی و استانی در راستای توسعه سطح فعالیت در بورس.

دبیرخانه ی مرکزی بورس انرژی ایران
شماره ۲۲۱/۸۶ - تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۰



ماده ۴) شیوه اجراء

- ۱) مدیران وزارت خانه و بورس سالی دوبار طی جلسه ای مشترک اولویت های موضوعی و دستورکار لازم را برای همکاری تعیین می کنند.
- ۲) پیگیری تحقق مفاد این تفاهم نامه در جلسات ماهانه توسط کارگروه مشترکی متشکل از نمایندگان منتخب وزارت خانه و بورس صورت می پذیرد.
- ۳) در صورت نیاز، تمهیدات مالی تنها به تبع امضای قراردادهای مجزا ایجاد خواهد شد و تبادل این تفاهم نامه تمهید مالی برای طرفین ایجاد نخواهد کرد.

ماده ۵) سایر مفاد

- ۱) مدت اعتبار این تفاهم نامه از تاریخ امضاء به مدت پنج سال تعیین می شود و در پایان این مدت برای دوره های بعدی قابل تمدید است.
- ۲) هر طرف تلاش خود را برای استفاده از توان علمی، فنی و اجرایی دستگاه متبوع خود، در جهت اجرای تفاهم نامه معطوف خواهد داشت و از هیچ کوششی دریغ نخواهد کرد.
- ۳) چنانچه روند پیشبرد مفاد تفاهم نامه رضایت بخشی نباشد یا نیاز به اصلاح داشته باشد، اثر اعلام کتبی فسخ یا اصلاح تفاهم نامه، دو هفته پس از دریافت آن توسط طرف مقابل بوده و به قراردادهای در حال اجرا یا منعقد شده تسری نخواهد یافت. در صورت فسخ این تفاهم نامه، طرفین نسبت به دریافت هر گونه وجه یا خسارت ادعایی نخواهند داشت.
- ۴) این تفاهم نامه معارض حقوق طرفین در سایر قراردادهایی که به امضاء رسانده اند، نمی باشد.
- ۵) این تفاهم نامه در ۵ ماده و ۱۸ بند در ۲ نسخه در تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۰ تنظیم و امضاء شد و همه نسخه های آن از اعتبار یکسان برخوردار است.

محمد تقی
 مدیر عامل بورس انرژی ایران

اکبر رفیعی
 معاون برنامه ریزی و اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی



تفاهم نامه همکاری در توسعه بازار بهینه سازی

انجمن شرکتهای
خدمات انرژی ایران
۶۷۱۲۷
۱۴۰۵/۳/۲۴

نظر به قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی مصوب ۱۳۸۹/۱۲/۰۴ مجلس شورای اسلامی و مستند به جلسه مورخه ۱۴۰۵/۰۲/۲۸ در دفتر امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی در «میز توسعه بازار بهینه سازی» تفاهم نامه حاضر به منظور ایجاد و گسترش همکاری های بین دفتر امور اقتصادی معاونت برنامه ریزی و اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی به نمایندگی آقای علیرضا کردلو، مدیرکل دفتر امور اقتصادی که در این تفاهم نامه «دفتر» نامیده می شود و انجمن صنفی شرکت های خدمات انرژی ایران به نمایندگی آقایان علی محمد میرشمس و مصطفی خسروشاهی که در این تفاهم نامه «انجمن» نامیده می شود منعقد می گردد.

ماده یک - اهداف تفاهم نامه

همکاری در زمینه های علمی، پژوهشی، آموزشی، برنامه ریزی، بررسی های کاربردی در زمینه مدیریت انرژی، اعم از برق، گاز و سوخت، با در نظر گرفتن کلیه ظرفیت ها و امکانات طرفین و بهره برداری از توانمندی های علمی و تخصصی از طریق تسهیل در برقراری ارتباط با بخش ها و اجزای دستگاه های طرف تفاهم نامه با رعایت ضوابط و مقررات هر دو طرف می باشد.

ماده دو - مدت و اعتبار تفاهم نامه

مدت این تفاهم نامه از تاریخ امضا و مبادله به مدت چهار سال است و در صورت توافق طرفین قابل تمدید می باشد.

ماده سه - تعهدات دفتر

۱. شناخت (Recognition)، شبکه سازی (Networking)، به هم رسانی (Matchmaking) و مدیریت دانش (Knowledge Management) برای توسعه راهکارها، بازار، تنظیم گری و حکمرانی داده در موضوع بهینه سازی انرژی در بخش کشاورزی و صنایع وابسته
۲. ایجاد ساختارهای لازم در بکارگیری ظرفیت های بخش خصوصی در سرمایه گذاری و برون سپاری خدمات مرتبط با توسعه بازار بهینه سازی

ماده چهار - تعهدات انجمن

۱. اخذ گواهینامه های صرفه جوئی انرژی در بخش کشاورزی و صنایع وابسته در همکاری با سایر نهادهای مرتبط
۲. همکاری برای برگزاری دوره های ظرفیت سازی در موضوع توسعه بازار بهینه سازی با استفاده از امکانات طرفین.



تفاهم نامه همکاری در توسعه بازار بهینه سازی



۳. همکاری در برگزاری رویدادهای مرتبط با توسعه بازار بهینه سازی و ایجاد سازوکار اعطای جایزه «سرمایه»

بازار بهینه سازی» در بخش کشاورزی و صنایع وابسته

ماده پنج - نحوه اجرای تفاهم نامه

۱. در اجرای این تفاهم نامه طرفین پس از امضا و مبادله، نمایندگان تام‌الاختیار خود را برای بررسی نحوه اجرا معرفی می‌نمایند.

۲. در مدت ده روز از تاریخ امضاء و مبادله تفاهم نامه، پیوست های برنامه کوتاه مدت و میان مدت توسط کمیته‌ای متشکل از نمایندگان فوق و مشاوران متعدد طرفین تهیه و پس از تایید طرفین به مورد اجرا گذارده خواهد شد.

۳. طرح ها و همکاری های عملیاتی با پیش بینی عوامل اجرایی، منابع فنی و مالی، تفکیک مسئولیت ها و بودجه بندی مورد توافق طرفین و در صورت نیاز با عقد قراردادهای مستقل اجرایی خواهد شد.

ماده شش - خاتمه تفاهم نامه

چنانچه هر یک از طرفین به هر دلیلی مایل به ادامه اجرای تفاهم نامه نباشد، می‌تواند با اطلاع قبلی و پس از گذشت یک ماه از ارایه درخواست اختتام، خاتمه تفاهم نامه را درخواست کند.

ماده هفت - اقامتگاه طرفین

اجرای تفاهم نامه هیچگونه تعهد مالی الزام آور خارج از توافقات جداگانه، برای طرفین ایجاد نخواهد کرد.

ماده هشت - اقامتگاه طرفین

کلیه مکاتبات طرفین به طرف که مربوط به این تفاهم نامه می‌باشد به نشانی‌های ذیل ارسال می‌گردد طرفین تفاهم نامه در صورت تغییر اقامتگاه یا تلفن و نمابر مکلف‌اند مراتب را بلافاصله به یکدیگر اطلاع دهند در غیر این صورت هرگونه ارسال مکاتبات به نشانی مذکور ابلاغ شده محسوب می‌گردد.

۱. نشانی «دفتر امور اقتصادی»: تهران، خیابان طالقانی، وزارت جهاد کشاورزی، طبقه ششم، کد پستی: ۱۶۱۱۱ -

۱۵۹۳۴، نمابر ۰۲۱۸۸۱۹۹۸۶۶ د تلفن: ۰۳-۴۳۵۴۴۶۰۱ - ۰۲۱ و ایمیل facility@agri-jahad.ir



تفاهم نامه همکاری در توسعه بازار بهینه سازی



۲. نشانی «انجمن»: تهران بزرگراه شیخ فضل ا... نوری، جنب شهرک فرهنگیان، خیابان شهید مروی، مرکز تحقیقات راه و مسکن شهرسازی، دفتر خدمات انرژی، کد پستی: ۱۷۱۵۱ - ۱۴۶۳۹، صندوق پستی: ۱۶۹۶ - ۱۳۱۴۵، تلفن ۰۲۱۸۸۲۷۲۱۱۸ - info.escoiran@gmail.com

کد پستی: ۱۷۱۵۱ - ۱۴۶۳۹ صندوق پستی: ۱۶۹۶ - ۱۳۱۴۵ تلفن: ۰۲۱ - ۸۸۲۷۲۱۱ - ۰۲۱ - ۸۹۷۷۵۵۷۲ نمابر:

ماده نه - مواد و نسخ تفاهم نامه

این تفاهم نامه در ۹ ماده و ۴ نسخه تهیه و تنظیم گردید که هر چهار نسخه در حکم واحد است. طرفین موظف به رعایت و حفظ محرمانگی و صیانت از کلیه توافقات، اسناد، مدارک و صورتجلسات محرمانه می باشند.

امضاء

علیرضا کردلو
علیمحمد میرشمس
مصطفی خسروشاهی

مدیر کل دفتر امور اقتصادی
رئیس هیئت مدیره
دبیر

وزارت جهاد کشاورزی
انجمن صنفی کارفرمایی شرکت های خدمات انرژی ایران

(Handwritten signature of the official from the Ministry of Economic Affairs and Finance)

(Handwritten signature of the official from the Ministry of Agriculture, Jihad Agriculture University, and Agricultural Extension Services)



دبیرخانه سامانه ها و وبسایت دفتر امور اقتصادی با هدف توسعه حکمرانی هوشمند، ارتقای کیفیت خدمات الکترونیکی، یکپارچه سازی فرآیندهای مدیریتی و بهبود دسترسی ذی نفعان به خدمات دیجیتال، مجموعه ای از اقدامات راهبردی را در حوزه سامانه های اطلاعاتی و توسعه بسترهای الکترونیکی به انجام رسانده است. رویکرد اصلی این دبیرخانه، بهره گیری از فناوری اطلاعات برای افزایش شفافیت، تسریع فرآیندها، کاهش هزینه های اجرایی و ایجاد زیرساخت مناسب برای تصمیم گیری مبتنی بر داده بوده است.

مهم ترین اقدام این دبیرخانه در سال جاری، هدایت و مدیریت فرآیند انتقال سامانه «سیتا» به سامانه «کات» با هدف ارتقای کارایی مدیریت تسهیلات بانکی بخش کشاورزی بوده است. این فرآیند با برنامه ریزی مرحله ای، هماهنگی مستمر با معاونت های تخصصی، بانک های عامل، تیم های فنی و بهره برداران سامانه انجام شد تا ضمن حفظ تداوم خدمات، انتقال اطلاعات و فرآیندهای اجرایی با حداقل اختلال صورت پذیرد. در این راستا، فرآیندهای ثبت، بررسی، ارزیابی، معرفی و پایش درخواست های تسهیلات مورد بازنگری قرار گرفت و زمینه بهره گیری از قابلیت های جدید سامانه کات برای افزایش سرعت، دقت و شفافیت در مدیریت پرونده های تسهیلاتی فراهم شد.

از دیگر اقدامات مهم دبیرخانه، پایش مستمر عملکرد سامانه، دریافت و دسته بندی مسائل و پیشنهادهای کاربران، هماهنگی با تیم های توسعه دهنده و پیگیری رفع اشکالات بود. همچنین با تدوین دستورالعمل های اجرایی، تهیه راهنماهای آموزشی و پاسخگویی به کاربران، فرآیند استقرار سامانه جدید تسهیل شد و زمینه افزایش رضایت بهره برداران و کاهش خطاهای اجرایی فراهم آمد.

در حوزه توسعه زیرساخت های اطلاع رسانی، طراحی و توسعه وبسایت جدید دفتر امور اقتصادی به عنوان درگاه رسمی ارائه اطلاعات، خدمات و دستوردهای دفتر در دستور کار قرار گرفت. در این پروژه، ساختار محتوایی، معماری اطلاعات، طراحی تجربه کاربری و نیازهای اطلاع رسانی ذی نفعان مورد بررسی قرار گرفت و چارچوب اولیه وبسایت با رویکردی نوین و کاربرمحور طراحی شد. پیش بینی بخش های تخصصی شامل معرفی مأموریت ها و برنامه های دفتر، میزهای توسعه، سامانه ها، فرصت های سرمایه گذاری، قوانین و مقررات، گزارش های عملکرد، اخبار، آموزش، مدیریت دانش و انتشار اسناد و مطالعات تخصصی از جمله اقدامات انجام شده در این زمینه بوده است.

علاوه بر این، دبیرخانه سامانه ها با هدف تقویت حکمرانی داده محور، نسبت به ساماندهی اطلاعات، استانداردسازی فرآیندهای تبادل داده و ایجاد بستر مناسب برای اتصال سامانه های تخصصی دفتر اقدام کرد. این رویکرد، امکان توسعه خدمات الکترونیکی، افزایش یکپارچگی اطلاعات و فراهم سازی زیرساخت لازم برای تحلیل داده ها و پشتیبانی از تصمیم گیری مدیریتی را تقویت می کند.

در مجموع، اقدامات انجام شده توسط دبیرخانه سامانه ها و وبسایت، گامی مؤثر در مسیر تحول دیجیتال دفتر امور اقتصادی به شمار می رود. انتقال موفق سامانه سیتا به کات، بهبود فرآیند مدیریت تسهیلات بانکی، توسعه بسترهای اطلاع رسانی و طراحی وبسایت جدید، ضمن افزایش کارایی و شفافیت، زمینه ارائه خدمات هوشمندتر، ارتباط مؤثرتر با ذی نفعان و ارتقای حکمرانی الکترونیکی در بخش کشاورزی را فراهم ساخته است.



با عنایت به تکالیف بخش کشاورزی در قانون برنامه پنجساله هفتم پیشرفت ج.ا.ا و آیین نامه اجرایی آن (مصوبه 195128/ت/63634 هـ مورخ 1403/12/14)، در خصوص موضوع بهینه سازی انرژی، نظر به اینکه مصرف بهینه انرژی در تولید انواع محصولات کشاورزی اهمیت بالایی دارد و به عنوان یک مؤلفه اصلی در تولید محصولات کشاورزی می باشد، در این خصوص برای ایجاد هماهنگی و هم افقی میان ارکان داخل و خارج وزارت، دبیرخانه کارگروه ملی بهینه سازی مصرف انرژی در بخش کشاورزی راه اندازی و ابلاغیه هایی برای اعضای کمیته های 4 گانه صادر، و شرح وظایف هر کمیته مشخص گردیده است.

در تاریخ 06/02/1405 نخستین جلسه با حضور اعضای کمیته کارگروه ملی بهینه سازی مصرف انرژی در بخش کشاورزی، درخصوص مرور متن ابلاغیه وزیر به شماره 142153 مورخه 05/03/1404، و دستور کار جلسات توسط دبیر دوم کارگروه ملی مطرح گردید.

در دومین جلسه مورخه 13/02/1405، دبیر دوم کارگروه ملی ضمن تأکید بر لزوم مدیریت یکپارچه و ایجاد هماهنگی کامل تمامی ارکان وزارت متبوع در جهت ارتقاء بهره وری در واحدهای کشاورزی، مروری بر مطالب جلسه گذشته و پیگیری اقدامات مصوبات جلسه، تأکید داشتند که تمامی موارد و چالش های مطرح شده در دبیرخانه کارگروه ملی و کمیته های زیرمجموعه، پس از جمع بندی جهت پیگیری های بعدی در کارگروه ملی و با دعوت از مسئولین و نمایندگان دستگاه های مرتبط، مطرح و پیگیری خواهد شد. در ادامه دبیر محترم کمیته تأمین مالی و سرمایه گذاری اعلام نمودند، درخصوص شیوه های تأمین مالی و نحوه اجرای طرح ها و جلب مشارکت بهره برداران از طریق تسهیلات بانکی، بورس انرژی و سرمایه گذاری خارجی بررسی ها و اقدامات لازم در حال انجام است. سپس، نماینده محترم کمیته مدیریت و کنترل پروژه، درخصوص آخرین وضعیت سامانه پایش مصرف انرژی در بخش کشاورزی (پورتال پاکا) از جمله اطلاعات لحظه ای، تأمین مالی و مکان بازار و از نحوه عملکرد سامانه های داخل سازمان مطالبی را ارائه نمودند و مشکل عدم دسترسی به داده های وزارت نیرو و نفت درخصوص آمار لحظه ای وضع انواع سوخت های تخصیص یافته به واحدهای بهره بردار و عدم دسترسی به سامانه سماک مطرح شد.

در سومین جلسه مورخه 20/02/1405، نماینده محترم کمیته مدیریت و کنترل پروژه، درخصوص بررسی پورتال انرژی کشاورزی ایران (پاکا) و اطلاعات مورد نیاز به منظور درج در سامانه پاکا، مطالبی مطرح شد، مکاتبه ای را ارائه نمودند و موارد مندرج در مکاتبه از جمله پیگیری روزرسانی و یا تهیه دستورالعمل های مصرف در بخش کشاورزی بررسی گردید. سپس، نماینده محترم کمیته نهادسازی، فرهنگ سازی و ظرفیت سازی، درخصوص تشکیل کمیته ترویج با همکاری انجمن ساتکا و دستور کار در قالب 7 بند از جمله مشخص نمودن مخاطبین، تهیه محتوای آموزشی و ظرفیت سازی بهره برداران از طریق برنامه های کشوری و استانی صدا و سیما، برگزاری همایش های ملی نوآوری در انرژی تجدیدپذیر در استان ها، آموزش کارکنان در تمام سطوح کارشناسی و مدیریتی، آموزش بهره برداران، درج شاخص بهینه سازی مصرف انرژی در انتخاب کشاورزان نمونه و مزراع الگویی بیاناتی داشتند. در ادامه، نماینده محترم معاونت امور تولیدات دامی نیز تجربیات پژوهشی و اقدامات انجام شده در زمینه تجهیز مرغداری های کشور به سیستم های هوشمند انرژی با تأمین منابع مالی هدفمندسازی یارانه ها در سال ۱۳۹۲ ارائه نمودند.



در چهارمین جلسه مورخه 10/03/1405، دبیر محترم کمیته تأمین مالی و سرمایه‌گذاری اعلام نمودند، درخصوص شیوه‌های تأمین مالی و نحوه اجرای طرح‌ها و جلب مشارکت بهره‌برداران از طریق تسهیلات بانکی، مقرر گردید: علاوه بر بانک تجارت، با سایر بانک‌های طرف قرارداد سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا)، به منظور تأمین مالی، هماهنگی‌های لازم انجام شود. سپس، نماینده محترم دبیر کمیته تدوین سند راهبردی، درخصوص وضعیت فعلی (AS IS) پیشرفت تدوین سند راهبردی بهینه سازی مصرف انرژی در احصاء وضع موجود مصرف انرژی در بخش کشاورزی و برنامه ریزی برای چگونگی اجرای فاز To be (وضعیت مطلوب) در مصرف انرژی برای بخش کشاورزی شامل رویکردهای انتشار کربن کمتر، قیمت تمام شده و پایین‌تر، با توجه به نیاز فوری به تغییر نگرش در سیاستگذاری انرژی کشاورزی، بهینه سازی مصرف انرژی و توسعه انرژی‌های پاک در بخش مطروحه، خلاصه‌ای از مدیریت مصرف انرژی، چالش‌ها در 6 حوزه‌ی بزرگ تأثیرگذار در محیط بیرونی از جمله تأثیرات محیط سیاسی، تأثیرات عوامل اقتصادی، تأثیرات محیط اجتماعی، تأثیرات حوزه فنی و تکنولوژی، تأثیرات زیست محیطی و دغدغه‌های محیط زیست و فاکتورهای قانونی تأثیرگذار با روش و تحلیل PESTEL بررسی گردید و درخصوص هر یک اولویت‌های 10 گانه مطرح و اقدامات انجام شده بررسی گردید. شایان ذکر است برای رشد مصرف و شدت انرژی به تفکیک استانی، کمبود اطلاعات وجود دارد. در آخر، نماینده محترم معاونت امور تولیدات دامی نیز تجربیات پژوهشی و اقدامات انجام شده در زمینه تجهیز مرغداری‌های کشور به سیستم‌های هوشمند انرژی به عنوان نقشه راه بیاناتی داشتند و نحوه چگونگی انجام برنامه پایلوت تبیین شد.

در پنجمین جلسه مورخه 21/3/1405، دبیر کمیته تأمین مالی و سرمایه‌گذاری، درخصوص شیوه‌های تأمین مالی و نحوه اجرای طرح‌ها و جلب مشارکت بهره‌برداران از طریق تسهیلات بانکی، نامه‌ای به شماره 406553 مورخ 24/3/1405 مبنی بر شناسایی واحدهای متقاضی تأسیس نیروگاه خورشیدی جهت تأمین برق مورد نیاز، به حوزه‌های تخصصی و سازمان‌های جهاد کشاورزی استان‌های سراسر کشور ارسال گردیده است. سپس، درخصوص آخرین وضعیت سامانه پورتال انرژی کشاورزی ایران و اطلاعات مورد نیاز به منظور درج در سامانه پاكا، با حضور نماینده محترم مرکز آمار، فناوری اطلاعات و ارتباطات (فاوا)، مشکلات اجرایی سامانه پاكا و عدم دسترسی به سامانه سماک، مطرح شد. در ادامه درخصوص درخواست ارائه پیشنهادات مرتبط با پیش نویس اولیه چالش‌های تدوین برنامه سند راهبردی، مرکز مکانیزاسیون پاسخ دادند و بقیه اعضای دبیرخانه می‌بایست در اسرع وقت نظرات خود را ارائه دهند که پس از جمع‌بندی توسط دبیرخانه جهت انجام اقدامات بعدی و به موقع به مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی، اقتصاد کشاورزی و توسعه روستایی ارسال گردد. در آخر، درخصوص تولید برنامه‌های ترویجی و ظرفیت‌سازی از طریق برنامه‌های آموزشی و استانی صدا و سیما، اقدامات لازم در حال بررسی می‌باشد که به صورت دیداری و شنیداری برگزار گردد. لذا با توجه به عدم پخش برنامه تلویزیونی رویش مقرر گردید جهت ارائه اولین برنامه رادیویی برنامه ریزی شود.



دبیرخانه کنترل مالی ذخایر راهبردی دفتر امور اقتصادی با هدف تضمین تأمین پایدار کالاهای اساسی، ارتقای انضباط مالی، افزایش شفافیت در تخصیص منابع و تسهیل فرآیند تأمین ذخایر راهبردی کشور، مجموعه‌ای از اقدامات مدیریتی، نظارتی و هماهنگی را در حوزه تأمین مالی خرید کالاهای اساسی به انجام رسانده است. این دبیرخانه با ایفای نقش حلقه اتصال میان وزارت جهاد کشاورزی، سازمان برنامه و بودجه، وزارت امور اقتصادی و دارایی، بانک مرکزی، بانک‌های عامل و شرکت‌های مباشر خرید، تلاش کرده است منابع مالی مورد نیاز برای خرید و نگهداری ذخایر راهبردی را به‌صورت هدفمند و به‌موقع مدیریت نماید.

مهم‌ترین مأموریت دبیرخانه در سال جاری، مدیریت مالی فرآیند خرید ذخایر راهبردی کالاهای اساسی بوده است. در این راستا، نیازهای مالی شرکت‌های مباشر برای خرید کالاهای اساسی و نهاده‌های مورد نیاز، به‌صورت مستمر مورد بررسی و پایش قرار گرفت و فرآیند تأمین منابع مالی از محل اعتبارات مصوب، تسهیلات بانکی و سایر ظرفیت‌های قانونی با هماهنگی دستگاه‌های ذی‌ربط پیگیری شد. این اقدامات موجب شد فرآیند خرید کالاهای اساسی با حداقل وقفه انجام شده و ذخایر راهبردی کشور در سطح مطلوب حفظ شود.

دبیرخانه همچنین مسئولیت بررسی، کنترل و پایش مستمر وضعیت منابع و مصارف مالی مرتبط با خرید ذخایر راهبردی را بر عهده داشت. در این چارچوب، گزارش‌های مالی، میزان جذب منابع، وضعیت پرداخت‌ها، تعهدات مالی و روند اجرای مصوبات به‌صورت منظم تحلیل و در اختیار مدیران و مراجع تصمیم‌گیر قرار گرفت تا تصمیم‌گیری‌ها بر پایه اطلاعات دقیق و به‌روز انجام شود. این رویکرد نقش مؤثری در افزایش شفافیت، مدیریت نقدینگی و بهبود برنامه‌ریزی مالی ایفا کرد.

از دیگر اقدامات مهم دبیرخانه، هماهنگی مستمر با بانک مرکزی، بانک‌های عامل، سازمان برنامه و بودجه و شرکت‌های مسئول خرید ذخایر راهبردی به‌منظور تسریع در تأمین منابع مالی، رفع موانع اجرایی و پیگیری مصوبات بود. برگزاری جلسات تخصصی، پیگیری تخصیص اعتبارات، بررسی مشکلات اجرایی و ارائه راهکارهای اصلاحی، بخشی از فعالیت‌های مستمر این دبیرخانه در طول سال بوده است.

در حوزه نظارت، دبیرخانه با پایش فرآیندهای مالی، کنترل اسناد و مدارک، بررسی انطباق پرداخت‌ها با ضوابط و مقررات و تهیه گزارش‌های تحلیلی، زمینه ارتقای سلامت مالی و افزایش پاسخگویی در فرآیند تأمین ذخایر راهبردی را فراهم کرد. همچنین، پیشنهادهایی برای بهبود فرآیندهای مالی، کاهش زمان تأمین منابع، افزایش هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی و بهره‌گیری از ابزارهای نوین تأمین مالی ارائه شد تا کارایی نظام تأمین مالی ذخایر راهبردی بیش از پیش افزایش یابد.

مجموعه اقدامات دبیرخانه کنترل مالی ذخایر راهبردی، نقش مهمی در پشتیبانی از سیاست‌های امنیت غذایی کشور ایفا کرده است. مدیریت مؤثر منابع مالی، نظارت مستمر بر فرآیندهای خرید، هماهنگی میان دستگاه‌های مسئول و ارتقای شفافیت مالی، ضمن تضمین تأمین به‌موقع کالاهای اساسی، موجب افزایش کارایی نظام مدیریت ذخایر راهبردی و تقویت آمادگی کشور در مواجهه با نوسانات بازار، بحران‌های اقتصادی و شرایط اضطراری شده و بستر مناسبی برای تحقق حکمرانی مالی کارآمد در حوزه امنیت غذایی فراهم آورده است.



واحد آگاهی بخشی و ظرفیت سازی دفتر امور اقتصادی با هدف ارتقای دانش تخصصی، توسعه سرمایه انسانی، ترویج رویکردهای نوین حکمرانی اقتصادی و توانمندسازی ذی نفعان بخش کشاورزی، برنامه های آموزشی و ترویجی خود را بر مبنای انتقال دانش، تبادل تجربیات و ایجاد تعامل میان سیاست گذاران، مدیران، متخصصان، بخش خصوصی و نهادهای مالی دنبال کرده است. این واحد با اعتقاد به اینکه موفقیت برنامه های تحول اقتصادی در گرو ارتقای ظرفیت های دانشی و مدیریتی است، تلاش کرده است زمینه آشنایی مدیران و کارشناسان با ابزارها و الگوهای نوین تأمین مالی، سرمایه گذاری و بهره وری را فراهم آورد.

در سال جاری، مهم ترین فعالیت این واحد برگزاری دو نشست تخصصی در حوزه تأمین مالی جایگزین بود. این نشست ها با حضور مدیران وزارت جهاد کشاورزی، نمایندگان بانک ها، بازار سرمایه، صندوق های مالی، شرکت های دانش بنیان، فعالان بخش خصوصی و صاحب نظران حوزه اقتصاد کشاورزی برگزار شد. در این نشست ها، موضوعاتی همچون تأمین مالی زنجیره تأمین، مشارکت عمومی-خصوصی (PPP)، سرمایه گذاری خارجی، ابزارهای بازار سرمایه، صندوق های سرمایه گذاری، تأمین مالی جمعی، فین تک های کشاورزی و ظرفیت فناوری های دیجیتال در توسعه نظام مالی بخش کشاورزی مورد بحث و بررسی قرار گرفت. همچنین، تجربیات داخلی و بین المللی در زمینه تنوع بخشی به منابع مالی و کاهش وابستگی به منابع بودجه ای دولت ارائه و درباره الزامات اجرایی سازی این ابزارها در بخش کشاورزی تبادل نظر شد.

علاوه بر این، یک نشست تخصصی در حوزه توسعه بازار و بهینه سازی انرژی با حضور نمایندگان بورس انرژی، شرکت های خدمات انرژی (ESCO)، متخصصان حوزه انرژی، مدیران اجرایی و فعالان بخش کشاورزی برگزار شد. در این نشست، راهکارهای افزایش بهره وری انرژی در زنجیره های تولید، استفاده از ظرفیت بازار انرژی، توسعه پروژه های بهینه سازی مصرف، قراردادهای مبتنی بر عملکرد، سرمایه گذاری در انرژی های تجدیدپذیر و مدل های نوین تأمین مالی پروژه های انرژی مورد بررسی قرار گرفت. همچنین ظرفیت اجرای پروژه های مشترک میان بخش کشاورزی و شرکت های خدمات انرژی و نقش بورس انرژی در تأمین مالی این پروژه ها تشریح شد.

از دیگر اقدامات این واحد، برنامه ریزی و هماهنگی برای برگزاری نشست ها، دعوت از متخصصان و ذی نفعان، تهیه محتوای علمی، مستندسازی مباحث، جمع بندی نتایج و انتشار گزارش های تخصصی بود. این اقدامات موجب شد دانش تولید شده در نشست ها به صورت نظام مند در اختیار مدیران، کارشناسان و تصمیم گیران قرار گیرد و زمینه بهره گیری از نتایج آن در سیاست گذاری ها و برنامه های اجرایی فراهم شود.

در مجموع، فعالیت های واحد آگاهی بخشی و ظرفیت سازی در سال جاری، نقش مؤثری در ارتقای ادبیات تخصصی حوزه تأمین مالی و بهره وری، تقویت تعامل میان بخش های دولتی و خصوصی، افزایش آگاهی مدیران و کارشناسان نسبت به ابزارهای نوین مالی و انرژی و ایجاد زمینه برای توسعه همکاری های بین بخشی ایفا کرده است. استمرار این برنامه ها می تواند به شکل گیری فرهنگ نوآوری، توسعه شبکه های تخصصی، افزایش ظرفیت نهادی و تسریع در استقرار الگوهای جدید حکمرانی اقتصادی در بخش کشاورزی منجر شده و مسیر اجرای سیاست های تحول آفرین وزارت جهاد کشاورزی را هموارتر سازد.



واحد آگاهی بخشی و ظرفیت سازی دفتر امور اقتصادی، در کنار مأموریت های تخصصی خود در حوزه اقتصاد و حکمرانی کشاورزی، ارتقای سرمایه انسانی و توسعه مهارت های فردی کارکنان را به عنوان یکی از ارکان افزایش بهره‌وری سازمانی مورد توجه قرار داده است. بر این اساس، در سال جاری با هدف تقویت سلامت روان، افزایش تاب‌آوری، بهبود ارتباطات سازمانی و ارتقای کیفیت زندگی شغلی کارکنان، یک دوره آموزشی تخصصی با موضوع مهارت های دوازده گانه زندگی بر اساس استانداردهای سازمان جهانی بهداشت (WHO) برگزار شد.

این دوره با بهره‌مندی از تدریس سرکار خانم دکتر کلیجی، از روان‌شناسان برجسته کشور، برگزار شد و با استقبال مدیران، کارشناسان و کارکنان دفتر امور اقتصادی همراه بود. محتوای آموزشی دوره با رویکردی کاربردی و مبتنی بر نیازهای محیط کار طراحی شده بود و تلاش داشت مهارت‌هایی را که نقش مؤثری در ارتقای عملکرد حرفه‌ای و سلامت روان کارکنان دارند، به شیوه‌ای علمی و عملی منتقل کند.

در این دوره، مباحثی همچون خودآگاهی، همدلی، ارتباط مؤثر، روابط بین فردی، تصمیم‌گیری، حل مسئله، تفکر خلاق، تفکر نقادانه، مدیریت هیجان‌ها، مدیریت استرس، مسئولیت‌پذیری و افزایش تاب‌آوری مورد آموزش قرار گرفت. مدرس دوره با ارائه مثال‌های کاربردی، تمرین‌های گروهی و تحلیل موقعیت‌های واقعی محیط کار، زمینه مشارکت فعال فراگیران را فراهم کرد و راهکارهای عملی برای بهبود تعاملات فردی و سازمانی ارائه داد.

یکی از ویژگی‌های این برنامه آموزشی، تأکید بر ارتباط میان مهارت‌های زندگی و بهره‌وری سازمانی بود. در این چارچوب، نشان داده شد که تقویت مهارت‌های نرم، علاوه بر بهبود سلامت روان کارکنان، می‌تواند کیفیت تصمیم‌گیری، مدیریت تعارض، کار تیمی، رضایت شغلی، توان حل مسائل و کیفیت ارائه خدمات را نیز ارتقا دهد. همچنین نقش این مهارت‌ها در کاهش فرسودگی شغلی، افزایش انگیزه، بهبود روابط کاری و ایجاد محیطی پویا و همدلانه مورد تأکید قرار گرفت.

واحد آگاهی بخشی و ظرفیت سازی علاوه بر برنامه‌ریزی و هماهنگی برگزاری این دوره، مسئولیت تهیه محتوای آموزشی، سازماندهی حضور کارکنان، ارزیابی میزان رضایت شرکت‌کنندگان و مستندسازی نتایج دوره را نیز بر عهده داشت. بازخوردهای دریافت‌شده از شرکت‌کنندگان نشان داد که این دوره توانسته است علاوه بر ارتقای دانش روان‌شناختی، نگرش مثبت‌تری نسبت به مدیریت چالش‌های فردی و حرفه‌ای ایجاد کرده و زمینه استفاده از مهارت‌های آموخته‌شده در محیط کار و زندگی روزمره را فراهم سازد.

در مجموع، برگزاری این دوره آموزشی را می‌توان گامی مؤثر در راستای توسعه سرمایه انسانی، ارتقای فرهنگ سازمانی و افزایش کیفیت محیط کار در دفتر امور اقتصادی دانست. سرمایه‌گذاری بر آموزش مهارت‌های زندگی، مکمل آموزش‌های تخصصی و حرفه‌ای بوده و نقش مهمی در افزایش بهره‌وری، تقویت تعاملات سازمانی، ارتقای سلامت روان و ایجاد سازمانی یادگیرنده و توانمند ایفا می‌کند. استمرار چنین برنامه‌هایی می‌تواند به توسعه فرهنگ یادگیری مستمر، افزایش رضایت شغلی و ارتقای عملکرد فردی و جمعی کارکنان منجر شود و ظرفیت سازمان را برای تحقق مأموریت‌های راهبردی دفتر امور اقتصادی بیش از پیش تقویت کند.



دفتر امور اقتصادی
EAO | Economic Affairs Office

گزارش عملکرد واحد آگاهی بخشی و ظرفیت سازی

برگزاری دوره تخصصی آموزش
۱۲ مهارت زندگی
بر اساس استانداردهای سازمان جهانی بهداشت (WHO)



با تدریس سرکار خانم دکتر کلیجی
روانشناس برجسته کشور

در راستای ارتقای سرمایه انسانی، سلامت روان و بهره‌وری سازمانی، دوره تخصصی آموزش مهارت‌های زندگی با تدریس سرکار خانم دکتر کلیجی، برای مدیران و کارشناسان دفتر امور اقتصادی برگزار شد.

۱۲ مهارت زندگی مطابق استاندارد سازمان جهانی بهداشت

نتایج و دستاوردهای دوره



ارتقای سلامت روان
و کاهش استرس



بهبود ارتباطات فردی
و سازمانی



افزایش بهره‌وری
و کارایی



تقویت کار تیمی
و همدلی



افزایش تاب‌آوری و
مدیریت چالش‌ها

”مهارت‌های زندگی،
کلید موفقیت در کار و زندگی
و سرمایه‌ای برای آینده بهتر“



این دوره با رویکردی کاربردی و تعاملی برگزار شد و مشارکت فعال فراگیران، تمرین‌های عملی و بررسی موقعیت‌های واقعی محیط کار، ارزش افزوده‌ای قابل توجه برای شرکت‌کنندگان ایجاد کرد.



دفتر امور اقتصادی
وزارت جهاد کشاورزی

سال ۱۴۰۵



تابستان، فصل حرکت، ساختن و تبدیل ایده‌ها به اقدام است. دفتر امور اقتصادی نیز در ادامه مسیر تحول اقتصادی بخش کشاورزی، این فصل را نقطه آغاز مرحله‌ای جدید از برنامه‌های خود قرار داده است؛ مرحله‌ای که در آن، طراحی مفهومی جای خود را به توسعه زیرساخت‌ها و اجرای عملیاتی خواهد داد.

در ماه‌های پیش‌رو، فرآیند تولید و استقرار دو سامانه راهبردی (AFP (Agrifood Financing Platform و PPP (سامانه مدیریت مشارکت عمومی-خصوصی بخش کشاورزی) با جدیت آغاز خواهد شد. این دو سامانه، بخشی از اکوسیستم هوشمند دفتر امور اقتصادی برای توسعه تأمین مالی، تسهیل سرمایه‌گذاری و ارتقای حکمرانی اقتصادی هستند و هدف آن‌ها ایجاد بستری شفاف، یکپارچه و کارآمد برای تعامل میان دولت، سرمایه‌گذاران، نهادهای مالی و فعالان بخش کشاورزی است.

همزمان، پیگیری مصوبات، تکمیل اسناد راهبردی، توسعه همکاری با شرکای ملی و بین‌المللی، تدوین چارچوب‌های اجرایی و پیشبرد پروژه‌های پایلوت در حوزه‌های تأمین مالی جایگزین، کشاورزی قراردادی، مشارکت عمومی-خصوصی، بهینه‌سازی انرژی و جذب سرمایه‌گذاری با قوت ادامه خواهد یافت. باور داریم که تحول اقتصادی، نه با اقدامات مقطعی، بلکه با استمرار، یادگیری، هم‌افزایی و حرکت گام‌به‌گام محقق می‌شود.

فصلنامه آکا نیز همچنان تلاش خواهد کرد روایتگر این مسیر باشد؛ مسیری که از دانش آغاز می‌شود، با گفت‌وگو و مشارکت تقویت می‌شود و در نهایت به خلق ارزش، افزایش بهره‌وری و توسعه پایدار بخش کشاورزی می‌انجامد.

امید آن داریم که تابستان امسال، آغازی برای شکل‌گیری نسل جدیدی از زیرساخت‌های هوشمند اقتصادی در کشاورزی ایران باشد؛ زیرساخت‌هایی که آینده این بخش را کارآمدتر، شفاف‌تر، جذاب‌تر برای سرمایه‌گذاری و توانمندتر در تحقق امنیت غذایی کشور رقم خواهند زد.

به امید روزهای بهتر



دفتر امور اقتصادی
EAO | Economic Affairs Office



تو مگو همه به جنگند و ز صلح من چه آید. “ تو یکی نه ای هزاری تو چراغ خود برافروز...”

— مولانا —



تسهیل گری
تأمین مالی



تسهیل گری
سرمایه گذاری



دیدۀ بانی
حکمرانی اقتصادی



نوآوری
و دانش بنیان



هم افزایی
و مشارکت

با هم، برای کشاورزی پایدار، اقتصادی پویا و آینده ای روشن



کشاورزی هوشمند
آینده ای پایدار





دفتر امور اقتصادی

EAO | Economic Affairs Office



برای ایران ...



www.dpe.maj.ir/eao



a.kordloo@agri-jahad.org



+982143544600-2